

## **Appendice**

### **Il profilo degli imprenditori**

<i>Premessa</i>	pag.	83
<i>1. Il sesso, l'età e il titolo di studio</i>	pag.	98
<i>2. I percorsi professionali</i>	pag.	93
<i>2.1 Le precedenti esperienze di lavoro</i>	pag.	93
<i>2.2 La durata dell'esperienza lavorativa</i>	pag.	106
<i>3. I profili dell'imprenditoria per tipo di impresa</i>	pag.	112
<i>4. Il problema del ricambio generazionale</i>	pag.	146



## **Il profilo degli imprenditori**

### *Premessa*

I dati riferiti alle caratteristiche dei titolari/soci delle imprese artigiane dei settori analizzati non sono stati finora elaborati né inseriti nei rapporti di ricerca pubblicati.

Questi dati si riferiscono all'età, il sesso, il titolo di studio e la provenienza lavorativa dei titolari e dei soci delle imprese artigiane intervistate, e sono stati raccolti nel corso delle indagini strutturali.

I risultati presentati in questa appendice costituiscono un primo tentativo di individuare il profilo, o meglio i profili, dell'imprenditore artigiano nei vari settori analizzati e nei diversi tipi di impresa presenti all'interno dei settori manifatturieri.

Essi rappresentano un livello di analisi ancora parziale che andrebbe ulteriormente approfondito ed articolato, ma che consente tuttavia di delineare i principali percorsi di accesso alla professione di imprenditore e le principali caratteristiche dell'imprenditoria artigiana attiva in questa regione.

### *1. L'età, il sesso e il titolo di studio*

La presenza femminile tra gli imprenditori artigiani dei settori considerati nell'indagine è complessivamente contenuta (fig. 1). La quota di donne titolari/soci raggiunge i valori più elevati nell'alimentare e nella gomma plastica, intorno al 36%, seguiti dal settore grafico, dove un imprenditore su quattro è di sesso femminile. La presenza maschile è invece quasi totale nei trasporti (96%), e l'incidenza delle donne risulta piuttosto contenuta anche nel metalmeccanico, attestandosi sul 16%.

In tutti i settori, quindi, almeno due imprenditori su tre sono di sesso maschile, principalmente per due motivi:

- le donne che intraprendono un'attività autonoma sono generalmente in numero minore rispetto ai maschi, anche in una regione "emancipata" come l'Emilia Romagna;
- i settori considerati nell'indagine non sono caratterizzati da una forte presenza femminile, come invece accade in altri importanti comparti dell'economia regionale quale, ad esempio, il tessile abbigliamento.

Il settore caratterizzato da una maggiore presenza di titolari/soci giovani, sotto i 50 anni, è l'alimentare, mentre i trasporti rappresentano quello in cui gli imprenditori sono tendenzialmente più anziani, seguito dalla gomma plastica.

L'età media dei titolari/soci, tuttavia, non presenta forti differenze settoriali, con una media sempre compresa tra i 45 ed i 48 anni.

La distribuzione degli imprenditori artigiani per fascia d'età (fig. 2) evidenzia una concentrazione nelle classi centrali, 40 – 59 anni, che raccolgono la metà e più dei titolari/soci, con quote variabili fra il 50% dell'alimentare e il 55-60% degli altri settori.

Considerando le classi "estreme", il settore con la quota più elevata di titolari/soci ultrasessantenni è quello dei trasporti, mentre nel metalmeccanico si nota una presenza leggermente superiore di titolari/soci sotto i 30 anni.

I dati relativi al titolo di studio posseduto mostrano come gli imprenditori del grafico e della gomma plastica siano i più istruiti, mentre per i trasporti si osservano i livelli di istruzione inferiori (fig. 3).

Il titolo di studio più frequente è la licenza media (dal 40% al 46% dei titolari/soci, a seconda del settore), e la maggioranza degli imprenditori artigiani non possiede un titolo di istruzione superiore né la qualifica professionale; esistono tuttavia alcune differenze che è interessante sottolineare:

- nell'alimentare e nella gomma plastica le quote di titolari/soci che possiedono il diploma di scuola media superiore o la laurea, sono più significative;
- nei trasporti è molto elevata quota di titolari/soci che possiedono solamente la licenza elementare (38,5%) e solo il 18,5% degli imprenditori ha un titolo d'istruzione superiore o la qualifica professionale, a fronte di incidenze intorno al 40% negli altri settori;
- nel grafico e nel metalmeccanico è più diffusa la qualifica professionale, posseduta da oltre il 20% dei titolari/soci, contro valori compresi fra il 10% e il 13% negli altri settori.

Disaggregando i dati relativi al titolo di studio per genere, si nota come siano le donne ad avere una istruzione più elevata (diploma quinquennale o laurea), mentre la qualifica professionale è un titolo posseduto più frequentemente dai titolari/soci di sesso maschile, soprattutto nel grafico e nel metalmeccanico.

Generalmente, esiste una relazione inversa tra il possesso di un titolo di studio e l'età dell'imprenditore. In tutti i settori, al crescere dell'età anagrafica, diminuisce la quota di imprenditori che possiede un titolo di studio (fig. 4), e questo è coerente con il recente allungamento della permanenza dei giovani all'interno del sistema dell'istruzione.

I dati evidenziano un buon livello di scolarizzazione nei giovani con meno di 30 anni, che diminuisce con l'avanzare dell'età. Ad eccezione dei trasporti, che per tutte le fasce di età mostra valori nettamente inferiori, la maggioranza dei titolari/soci sotto i 40 anni possiede almeno la qualifica professionale, e nelle classi di età successive, specie dai 50 anni in poi, l'incidenza diminuisce con andamenti diversi, in base al settore. Nell'alimentare si rilevano i valori più

contenuti, mentre grafico, metalmeccanico e gomma plastica si caratterizzano per quote più significative di titolari/soci in possesso almeno della qualifica professionale anche fra gli ultrasessantenni. Tale risultato fa ipotizzare la necessità di maggiori competenze tecniche per operare in questi settori, acquisibili frequentando gli istituti tecnici e professionali.

La relazione tra possesso di un titolo di istruzione superiore e fascia di età dell'imprenditore, secondo il genere, conferma che le femmine tendono ad essere più scolarizzate, specie nelle età più giovani: sotto i 30 anni, ad esempio, nella maggior parte dei casi la quota di donne in possesso almeno della qualifica professionale è ampiamente superiore a quella rilevata per gli uomini, mentre oltre i 50 anni sono più spesso gli uomini a mostrare livelli di istruzione più elevati, anche se le differenze tra i sessi non sono molto marcate.

Il settore metalmeccanico costituisce una parziale eccezione, con imprenditori maschi mediamente più istruiti rispetto alle femmine anche nelle fasce di età centrali, fra i 30 e i 49 anni.

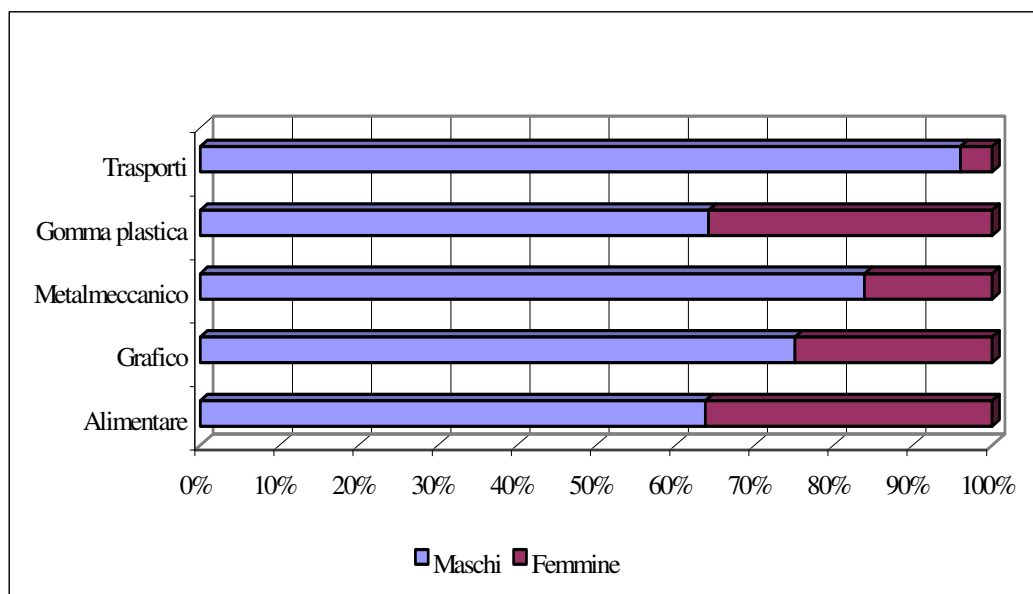
Nell'artigianato, l'apprendimento e la diffusione delle competenze nel tessuto sociale continuano a dipendere prevalentemente dalla pratica sul lavoro e, in parte, dalla loro trasmissione all'interno della famiglia. La grande capacità della struttura produttiva di trasmettere conoscenze e di autoriprodursi costituisce un notevole punto di forza, ma le competenze ed i saperi di cui oggi le imprese hanno bisogno sono maggiori rispetto al passato, e difficilmente possono essere riprodotte soltanto attraverso l'addestramento e la pratica sul lavoro. Questo pone un ovvio problema al sistema scolastico e al sistema della formazione professionale: l'indagine, infatti, ha messo in evidenza come nelle aziende artigiane dei settori analizzati, solo una minoranza degli imprenditori sia in possesso di un titolo di studio, anche se la situazione delle "giovani leve" appare migliore.

**Tav.1 – Titolari/soci per sesso e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica		Trasporti	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Maschi	7710	63.8	1738	75.1	15585	83.9	661	64.2	14048	96.0
Femmine	4377	36.2	576	24.9	2995	16.1	369	35.8	578	4.0
Totale	12087	100.0	2314	100.0	18580	100.0	1030	100.0	14626	100.0

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Fig. 1 – Titolari/soci per sesso e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane



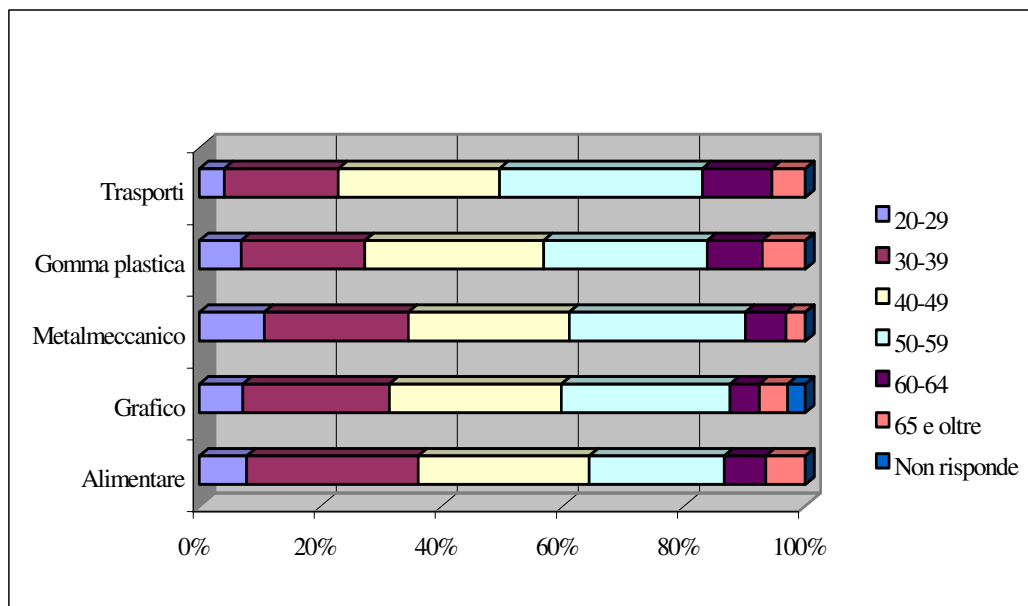
Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 2 – Titolari/soci per fascia di età e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica		Trasporti	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
20-29	944	7.8	163	7.1	1985	10.7	71	6.9	598	4.1
30-39	3416	28.3	561	24.2	4419	23.8	210	20.4	2751	18.8
40-49	3414	28.2	657	28.4	4934	26.6	304	29.5	3890	26.6
50-59	2694	22.3	644	27.8	5401	29.1	278	27.0	4896	33.5
60-64	839	6.9	112	4.8	1254	6.7	94	9.1	1681	11.5
65 e oltre	781	6.5	110	4.7	587	3.2	74	7.1	810	5.5
Non risponde	-	-	67	2.9	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>12087</b>	<b>100.0</b>	<b>2314</b>	<b>100.0</b>	<b>18580</b>	<b>100.0</b>	<b>1030</b>	<b>100.0</b>	<b>14626</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Fig. 2 – Titolari/soci per fascia d'età e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane



Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 3 – Età media dei titolari/soci per sesso e settore in Emilia Romagna**  
 Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare	Grafico	Metalmeccanico	Gomma plastica	Trasporti
	v.a.	v.a.	v.a.	v.a.	v.a.
Maschi	45	45	44	48	48
Femmine	45	45	46	46	48
Totale	45	45	45	47	48

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

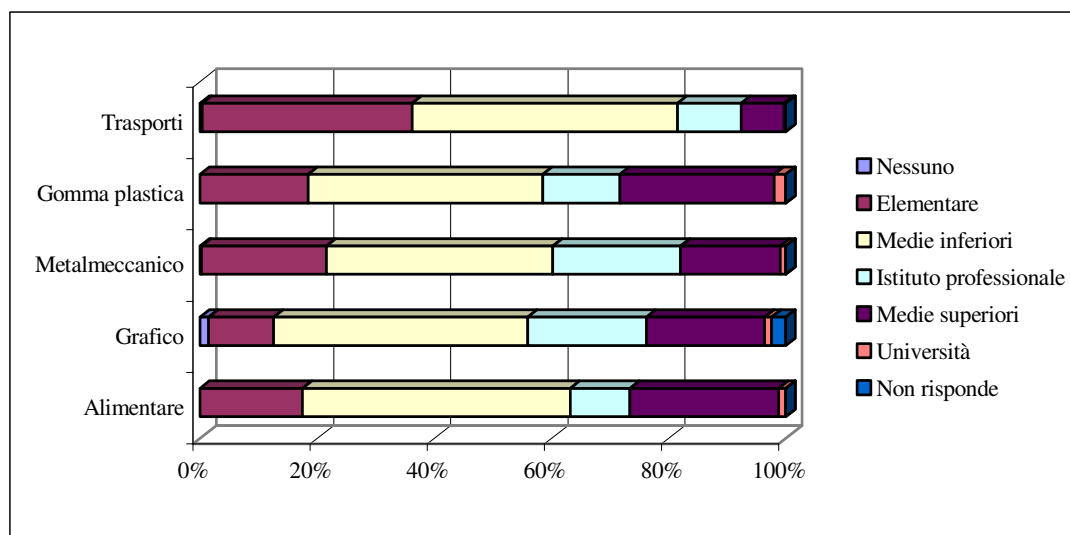


**Tav. 4 – Titolari/soci per titolo di studio e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica		Trasporti	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Nessuno	-	-	34	1.5	57	0.3	-	-	63	0.4
Elementare	2111	17.5	257	11.1	3954	21.3	191	18.5	5237	35.8
Medie inferiori	5524	45.7	1002	43.3	7184	38.7	412	40.0	6625	45.3
Istituto professionale	1238	10.2	468	20.2	4052	21.8	136	13.2	1597	10.9
Medie superiori	3067	25.4	469	20.2	3169	17.1	271	26.3	1061	7.3
Università	147	1.2	29	1.2	164	0.9	20	2.0	42	0.3
Non risponde	-	-	56	2.4	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>12087</b>	<b>100.0</b>	<b>2314</b>	<b>100.0</b>	<b>18580</b>	<b>100.0</b>	<b>1030</b>	<b>100.0</b>	<b>14626</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Fig. 3 – Titolari/soci per titolo di studio e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane



Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 5 – Titolari/soci MASCHI per titolo di studio e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica		Trasporti	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Nessuno	-	-	32	1.8	43	0.3	-	-	63	0.5
Elementare	1497	19.4	182	10.5	3067	19.7	116	17.6	4900	34.9
Medie inferiori	3420	44.4	785	45.2	6187	39.7	275	41.6	6543	46.6
Istituto professionale	774	10.0	382	22.0	3699	23.7	96	14.5	1555	11.1
Medie superiori	1872	24.3	302	17.4	2505	16.1	161	24.3	944	6.7
Università	145	1.9	17	1.0	84	0.5	13	2.0	42	0.3
Non risponde	-	-	39	2.2	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>7710</b>	<b>100.0</b>	<b>1738</b>	<b>100.0</b>	<b>15585</b>	<b>100.0</b>	<b>661</b>	<b>100.0</b>	<b>14048</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 6 – Titolari/soci FEMMINE per titolo di studio e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica		Trasporti	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Nessuno	-	-	2	0.4	14	0.5	-	-	-	-
Elementare	613	14.0	75	13.0	887	29.6	74	20.2	337	58.2
Medie inferiori	2104	48.1	217	37.7	997	33.3	137	37.0	82	14.2
Istituto professionale	463	10.6	86	14.9	353	11.8	41	11.0	42	7.3
Medie superiori	1195	27.3	167	29.0	664	22.2	110	29.9	117	20.3
Università	2	0.0	12	2.1	80	2.7	7	2.0	-	-
Non risponde	-	-	17	3.0	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>4377</b>	<b>100.0</b>	<b>576</b>	<b>100.0</b>	<b>2995</b>	<b>100.0</b>	<b>369</b>	<b>100.0</b>	<b>578</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 7 – Titolari/soci con titolo di studio superiore/qualifica professionale per fascia di età e settore in Emilia Romagna**

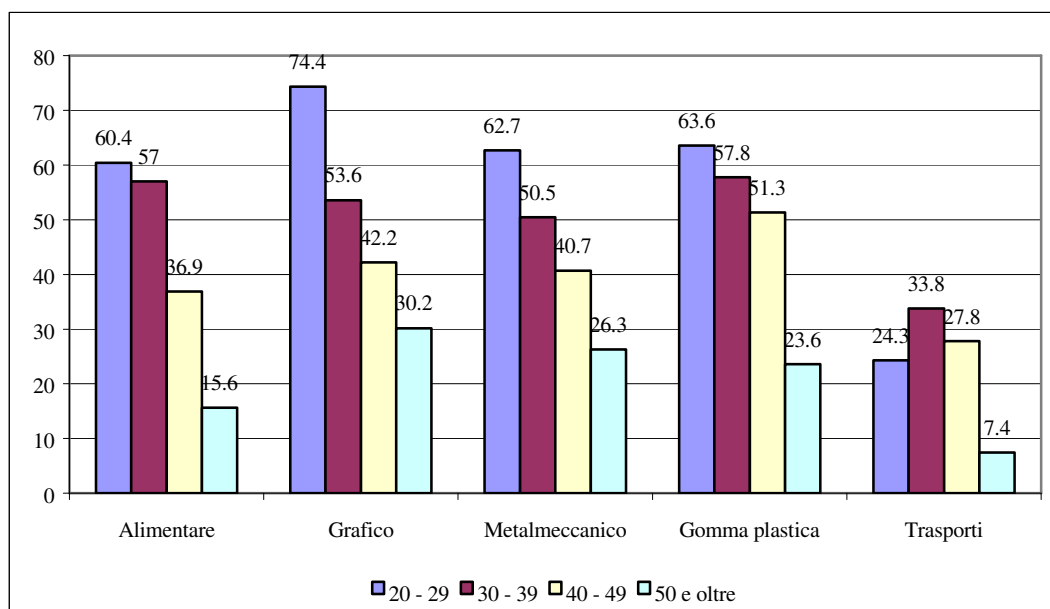
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica		Trasporti	
	v.a.	% sul totale	v.a.	% sul totale	v.a.	% sul totale	v.a.	% sul totale	v.a.	% sul totale
20-29	570	60.4	121	74.4	1245	62.7	45	63.6	145	24.3
30-39	1948	57.0	301	53.6	2230	50.5	122	57.8	929	33.8
40-49	1261	36.9	277	42.2	2009	40.7	156	51.3	1080	27.8
50-59	415	15.4	204	31.6	1423	26.3	62	22.4	505	10.3
60-64	114	13.5	36	32.5	300	23.9	35	37.9	42	2.5
65 e oltre	145	18.5	21	19.2	180	30.6	8	10.4	-	-
Non risponde	-	-	4	6.6	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>4452</b>	<b>36.8</b>	<b>965</b>	<b>41.7</b>	<b>7385</b>	<b>39.7</b>	<b>428</b>	<b>41.5</b>	<b>2701</b>	<b>18.5</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Fig. 4 – Titolari/soci con titolo di studio superiore/qualifica professionaler fascia di età e settore in Emilia Romagna (valori % sul totale)**

Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane



Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 8 – Titolari/soci MASCHI con titolo di studio superiore/qualifica professionale per fascia di età e settore in Emilia Romagna**

Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica		Trasporti	
	v.a.	% sul totale	v.a.	% sul totale	v.a.	% sul totale	v.a.	% sul totale	v.a.	% sul totale
20-29	405	60.8	78	69.8	1054	59.2	25	51.4	145	24.3
30-39	1224	54.6	203	48.6	1981	51.2	65	55.2	865	33.0
40-49	735	35.4	208	40.7	1629	42.7	107	51.1	1027	27.4
50-59	199	13.7	176	36.8	1259	27.4	39	24.1	462	9.9
60-64	104	18.3	17	19.3	248	23.8	26	39.0	42	2.6
65 e oltre	126	17.8	17	19.4	117	24.1	8	13.8	-	-
Non risponde	-	-	2	4.6	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>2792</b>	<b>36.2</b>	<b>700</b>	<b>40.3</b>	<b>6288</b>	<b>40.3</b>	<b>270</b>	<b>40.8</b>	<b>2542</b>	<b>18.1</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 9 – Titolari/soci FEMMINE con titolo di studio superiore/qualifica professionale per fascia di età e settore in Emilia Romagna**

Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica		Trasporti	
	v.a.	% sul totale	v.a.	% sul totale	v.a.	% sul totale	v.a.	% sul totale	v.a.	% sul totale
20-29	166	59.5	43	84.4	191	93.4	20	89.4	-	-
30-39	724	61.5	98	68.2	249	45.6	56	61.2	64	50.2
40-49	526	39.3	70	47.3	380	33.8	49	51.7	53	36.5
50-59	216	17.5	28	16.8	163	20.2	23	19.9	42	18.2
60-64	10	3.6	19	81.9	52	24.2	10	35.2	-	-
65 e oltre	19	25.4	4	18.5	62	62.7	-	-	-	-
Non risponde	-	-	2	11.2	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>1660</b>	<b>37.9</b>	<b>265</b>	<b>46.0</b>	<b>1098</b>	<b>36.6</b>	<b>158</b>	<b>42.8</b>	<b>160</b>	<b>27.6</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

## 2. I percorsi professionali

### 2.1 Le precedenti esperienze di lavoro

Prima di analizzare i dati sulla provenienza lavorativa degli imprenditori artigiani, è utile fare una premessa<sup>1</sup>:

- la *provenienza da un lavoro dipendente* è un canale fondamentale per l'acquisizione di competenze che consentano l'inizio dell'attività autonoma e, in questi casi, la modalità principale di acquisizione di capacità professionali risiede nella pratica lavorativa all'interno delle imprese;
- nella *provenienza da lavoro autonomo*, le storie individuali possono essere molto diverse ma tra queste, una delle più frequenti, potrebbe essere quella di ex coadiuvanti che, prima di costituire un'impresa, hanno sempre lavorato all'interno delle imprese dei propri familiari.

Se osserviamo la provenienza lavorativa come variabile dicotomica, lavoro dipendente o lavoro autonomo, in tutti i settori analizzati la quasi totalità dei titolari/soci *proviene da un lavoro alle dipendenze* in entrambi i sessi, con quote che variano tra l'80% dei trasporti al 90% del settore grafico (fig. 5).

I titolari/soci *provenienti da lavoro autonomo* rappresentano sempre una minoranza piuttosto contenuta. Le incidenze più elevate si registrano nei settori gomma plastica e trasporti (19% e 21%, rispettivamente); inoltre assumono un peso relativo maggiore tra gli imprenditori artigiani di sesso maschile, aumentando al crescere dell'età.

Considerando le esperienze di lavoro precedenti in relazione al settore economico di attività, le differenze tra i sessi si accentuano notevolmente.

Per le titolari/socie è sempre prevalente la *provenienza da un altro settore*, con quote che vanno dal 63% del grafico a quasi il 90% dei trasporti (fig. 6). Questo risultato è legato al fatto che, spesso, le imprenditrici donne si occupano di attività di tipo amministrativo, per le quali sono richieste competenze di tipo trasversale, acquisibili anche con esperienze in altri settori.

Per gli uomini, invece, la maggioranza dei titolari/soci *proviene dallo stesso settore* nell'alimentare nel grafico e nel metalmeccanico, con quote che variano fra il 51% e il 68%, mentre nella gomma plastica e, soprattutto, nei

---

<sup>1</sup> G. Solinas, *I processi di formazione, la crescita e la sopravvivenza delle piccole imprese*, Franco Angeli, 1996.

trasporti prevalgono le esperienze di lavoro in *altri settori* (55% e 71%, rispettivamente).

Tenendo conto della fascia di età dei titolari/soci maschi, è possibile notare come nel grafico la *provenienza dallo stesso settore* prevalga a partire dai 30 anni, mentre gli imprenditori più giovani *provengono* prevalentemente *da un altro settore*; al contrario, nella gomma plastica, sono i titolari/soci più giovani ad aver maturato esperienze lavorative soprattutto *nello stesso settore*.

Analizzando congiuntamente i due aspetti visti finora, la provenienza degli imprenditori è stata classificata sia in base al settore (uguale rispetto all'attuale o differente) sia in base al tipo di lavoro (dipendente o autonomo), e all'interno della provenienza da lavoro dipendente nello stesso settore, è stato poi verificato se l'impresa d'origine era quella attuale oppure una diversa.

L'indagine ha messo in evidenza come nei settori alimentare, gomma plastica e trasporti, almeno la metà dei titolari/soci provenga da *un lavoro dipendente in un altro settore*, a fronte di quote significativamente inferiori per coloro che provengono da *un lavoro dipendente nello stesso settore* (nella stessa o in un'altra impresa).

Diverso è il profilo dei titolari/soci del grafico e del metalmeccanico, dove la maggioranza degli imprenditori proviene da *un lavoro dipendente nello stesso settore* (stessa o diversa impresa); in questi casi, quindi, assume più importanza l'esperienza lavorativa acquisita presso aziende del medesimo settore. Sono comunque importanti anche le quote di imprenditori provenienti da *un lavoro dipendente in un altro settore*, a causa dell'influenza della componente femminile, che tende in maggior misura ad avere questo tipo di esperienza.

La provenienza *da lavoro autonomo*, come si è accennato, fa registrare i valori più elevati nei trasporti e nella gomma plastica (22% e 19%); nel primo, all'interno del lavoro autonomo, prevale la *provenienza dallo stesso settore*, nel secondo quella *da altro settore*.

Analizzando la provenienza dei titolari/soci secondo il sesso, per la componente femminile emerge sempre una provenienza prevalente da *lavoro dipendente in altri settori*, con valori che vanno dal 60% nell'alimentare all'87% nei trasporti.

La presenza femminile all'interno della compagine societaria, spesso collegata a legami di parentela con i titolari/soci di sesso maschile, è particolarmente significativa nell'area amministrativa delle imprese. Come si è già accennato in precedenza, le competenze che caratterizzano le imprenditrici hanno

quindi un carattere trasversale, e sono pertanto acquisibili anche attraverso esperienze lavorative in altri settori.

La componente maschile dei titolari/soci mostra un prevalere delle esperienze di *lavoro dipendente nello stesso settore* (stessa o diversa impresa) per gli imprenditori del grafico e del metalmeccanico (60% dei titolari/soci).

Nell'alimentare e nella gomma plastica, la provenienza da *lavoro dipendente nello stesso settore* e quella da *altro settore* fanno registrare entrambe quote significative. Come per il metalmeccanico e il grafico, anche in questi due settori, le competenze specifiche settoriali hanno dunque un ruolo importante per gli imprenditori di sesso maschile, a differenza di quanto accade per i trasporti, ove il 63% dei titolari/soci ha avuto esperienze di *lavoro dipendente in altro settore*.

La provenienza *da lavoro dipendente all'interno della stessa impresa*, è molto interessante perché individua un percorso di carriera interno<sup>2</sup>, ossia quello dell'artigiano che comincia a lavorare in azienda come lavoratore alle dipendenze, restandovi fino a quando, grazie alle sue qualità, viene chiamato a far parte della compagine societaria. Questa modalità presenta valori significativi solo nel metalmeccanico (13,2%) e nel grafico (15,4%).

In sintesi, i dati raccolti dimostrano come tra gli imprenditori artigiani dei settori analizzati prevalgano percorsi di carriera esterni, realizzati attraverso passaggi tra imprese diverse, sia nello stesso settore che in altri settori.

Prima di diventare imprenditore, generalmente l'artigiano ha fatto una esperienza come lavoratore dipendente, e il passaggio al lavoro autonomo rappresenta una opportunità di crescita professionale e di miglioramento delle proprie condizioni di lavoro.

---

<sup>2</sup> E.B.E.R., *La transizione al lavoro nel settore artigiano*, 2000

**Tav. 10 – Titolari/soci delle imprese per provenienza lavorativa e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica		Trasporti	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Lavoro dipendente	10755	89.0	2080	89.9	16495	88.8	838	81.3	11492	78.6
Lavoro autonomo	1332	11.0	163	7.1	2044	11.0	192	18.7	3134	21.4
Non risponde	-	-	71	3.1	41	0.2	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>12087</b>	<b>100.0</b>	<b>2314</b>	<b>100.0</b>	<b>18580</b>	<b>100.0</b>	<b>1030</b>	<b>100.0</b>	<b>14626</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 11 – Titolari/soci MASCHI delle imprese per provenienza lavorativa e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica		Trasporti	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Lavoro dipendente	6684	86.7	1548	89.1	13878	89.0	521	78.8	10935	77.8
Lavoro autonomo	1026	13.3	138	8.0	1670	10.7	140	21.2	3113	22.2
Non risponde	-	-	52	3.0	37	0.2	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>7710</b>	<b>100.0</b>	<b>1738</b>	<b>100.0</b>	<b>15585</b>	<b>100.0</b>	<b>661</b>	<b>100.0</b>	<b>14048</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 12 – Titolari/soci FEMMINE delle imprese per provenienza lavorativa e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica		Trasporti	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Lavoro dipendente	4071	93.0	532	92.3	2617	87.4	317	85.9	557	96.3
Lavoro autonomo	307	7.0	25	4.4	374	12.5	52	14.1	21	3.7
Non risponde	-	-	20	3.4	4	0.1	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>4377</b>	<b>100.0</b>	<b>576</b>	<b>100.0</b>	<b>2995</b>	<b>100.0</b>	<b>369</b>	<b>100.0</b>	<b>578</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato



**Tav. 13 – Titolari/soci delle imprese per provenienza settoriale e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica		Trasporti	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Stesso settore	5444	45.0	1354	58.5	11453	61.6	412	40.0	4079	27.9
Altro settore	6643	55.0	889	38.4	7085	38.1	618	60.0	10547	72.1
Non risponde	-	-	71	3.1	41	0.2	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>12087</b>	<b>100.0</b>	<b>2314</b>	<b>100.0</b>	<b>18580</b>	<b>100.0</b>	<b>1030</b>	<b>100.0</b>	<b>14626</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 14 – Titolari/soci MASCHI delle imprese per provenienza settoriale e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica		Trasporti	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Stesso settore	3923	50.9	1160	66.8	10678	68.5	300	45.4	4015	28.6
Altro settore	3786	49.1	526	30.3	4870	31.2	361	54.6	10033	71.4
Non risponde	-	-	52	3.0	37	0.2	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>7710</b>	<b>100.0</b>	<b>1738</b>	<b>100.0</b>	<b>15585</b>	<b>100.0</b>	<b>661</b>	<b>100.0</b>	<b>14048</b>	<b>100.0</b>

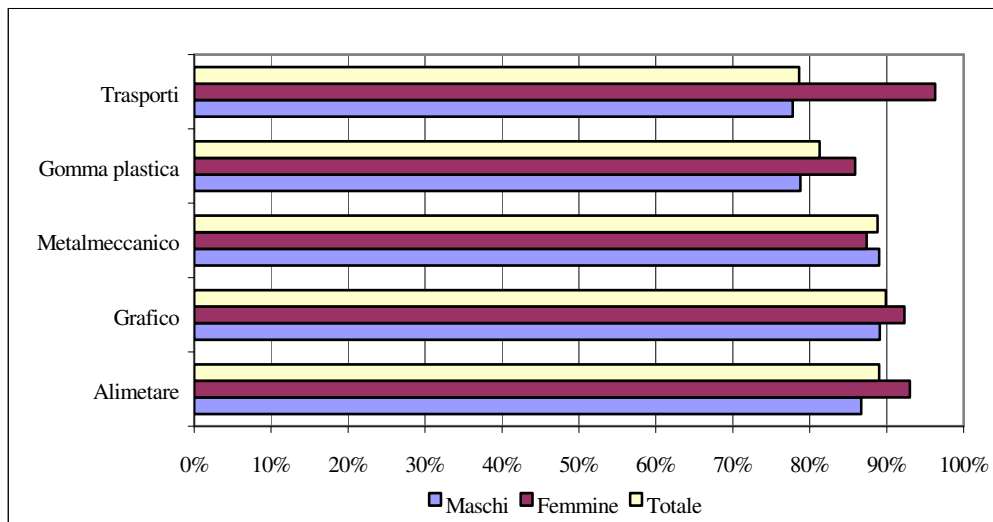
Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 15 – Titolari/soci FEMMINE delle imprese per provenienza settoriale e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica		Trasporti	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Stesso settore	1521	34.7	194	33.6	776	25.9	112	30.3	64	11.1
Altro settore	2857	65.3	363	63.0	2215	74.0	257	69.7	514	88.9
Non risponde	-	-	20	3.4	4	0.1	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>4377</b>	<b>100.0</b>	<b>576</b>	<b>100.0</b>	<b>2995</b>	<b>100.0</b>	<b>369</b>	<b>100.0</b>	<b>578</b>	<b>100.0</b>

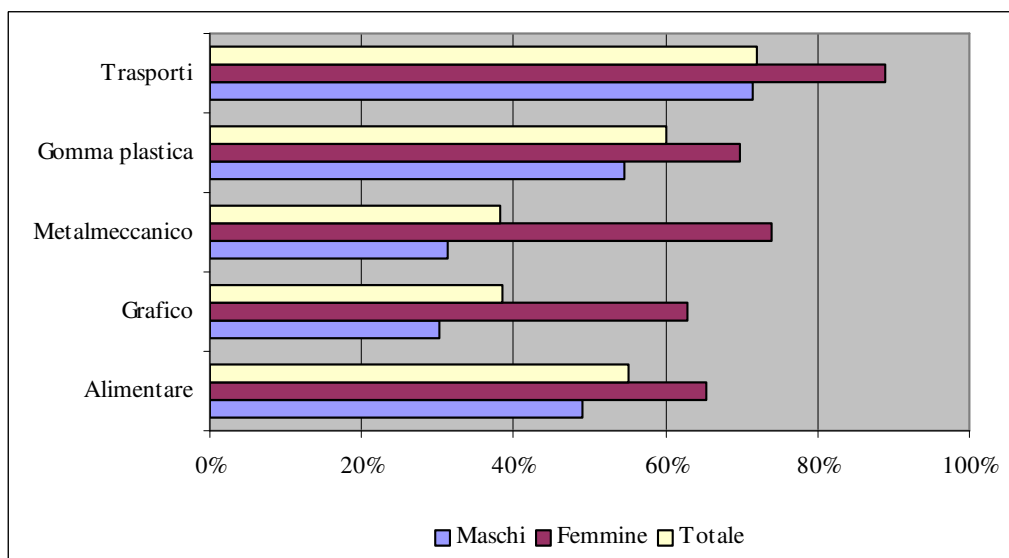
Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Fig. 5 – Titolari/soci provenienti da LAVORO DIPENDENTE per sesso e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane



Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Fig. 6 – Titolari/soci provenienti da ALTRO SETTORE per sesso e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane



Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 16 – Titolari/soci delle imprese per provenienza e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica		Trasporti	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Lavoro dipendente nella stessa impresa	783	6.5	350	15.1	2384	12.8	87	8.4	180	1.2
Lavoro dip. stesso settore altra impresa	3939	32.6	861	37.2	7566	40.7	240	23.3	1958	13.4
Lavoro dipendente altro settore	6033	49.9	869	37.5	6545	35.2	511	49.6	9354	64.0
Lavoro autonomo stesso settore	723	6.0	143	6.2	1504	8.1	86	8.3	1941	13.3
Lavoro autonomo altro settore	610	5.0	20	0.9	540	2.9	107	10.4	1193	8.2
Non risponde	-	-	71	37.5	41	0.2	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>12087</b>	<b>100.0</b>	<b>2314</b>	<b>100.0</b>	<b>18580</b>	<b>100.0</b>	<b>1030</b>	<b>100.0</b>	<b>14626</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 17 – Titolari/soci MASCHI delle imprese per provenienza e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica		Trasporti	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Lavoro dipendente nella stessa impresa	533	6.9	267	15.4	2060	13.2	62	9.4	169	1.2
Lavoro dip. stesso settore altra impresa	2754	35.7	774	44.5	7311	46.9	174	26.3	1915	13.6
Lavoro dipendente altro settore	3397	44.1	507	29.2	4506	28.9	285	43.1	8851	63.0
Lavoro autonomo stesso settore	636	8.3	120	6.9	1306	8.4	64	9.7	1930	13.7
Lavoro autonomo altro settore	389	5.1	19	1.1	364	2.3	76	11.5	1182	8.4
Non risponde	-	-	52	3.0	37	0.2	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>7710</b>	<b>100.0</b>	<b>1738</b>	<b>100.0</b>	<b>15585</b>	<b>100.0</b>	<b>661</b>	<b>100.0</b>	<b>14048</b>	<b>100.0</b>

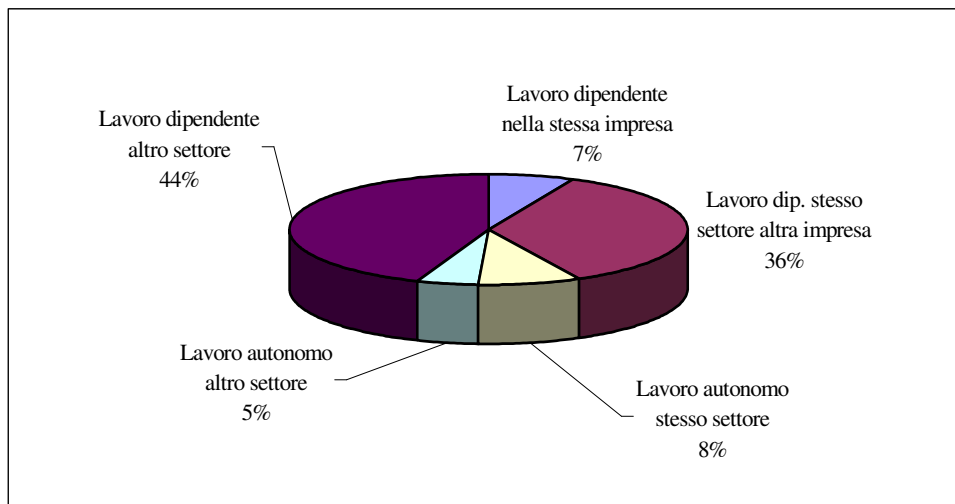
Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 18 – Titolari/soci FEMMINE delle imprese per provenienza e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica		Trasporti	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Lavoro dipendente nella stessa impresa	250	5.7	82	14.3	323	10.8	25	6.7	11	1.9
Lavoro dip. stesso settore altra impresa	1185	27.1	87	15.2	255	8.5	66	17.8	42	7.3
Lavoro dipendente altro settore	2636	60.2	362	62.8	2039	68.1	227	61.4	504	87.1
Lavoro autonomo stesso settore	86	2.0	24	4.1	198	6.6	21	5.8	11	1.9
Lavoro autonomo altro settore	220	5.0	1	0.2	176	5.9	31	8.3	11	1.9
Non risponde	-	-	20	3.4	4	0.1	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>4377</b>	<b>100.0</b>	<b>576</b>	<b>100.0</b>	<b>2995</b>	<b>100.0</b>	<b>369</b>	<b>100.0</b>	<b>578</b>	<b>100.0</b>

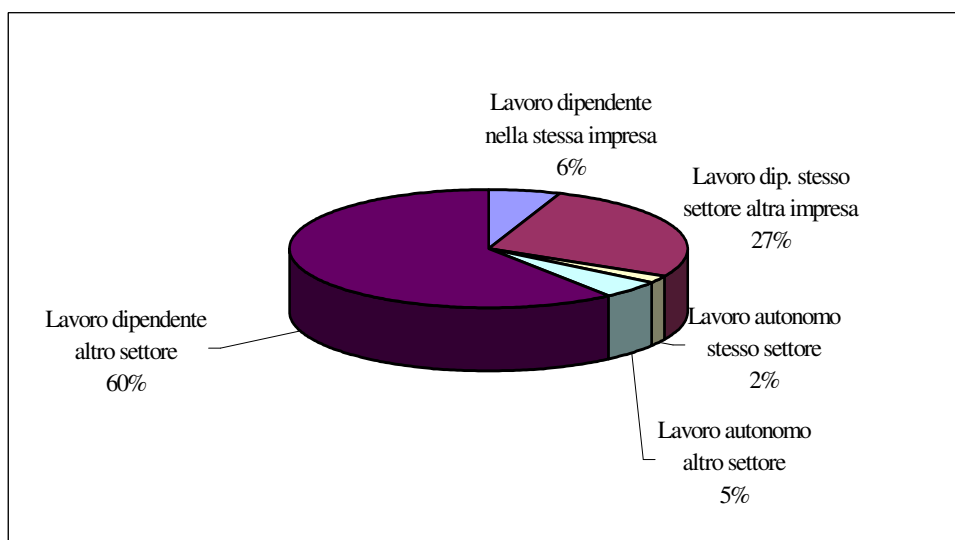
Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Fig. 7 – Titolari/soci MASCHI del settore ALIMENTARE per provenienza in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane



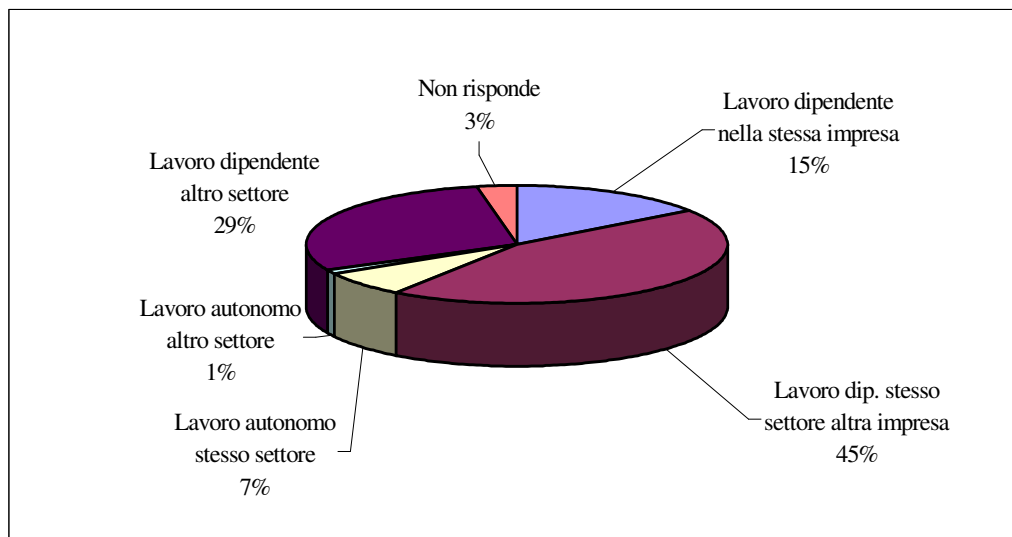
Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Fig. 8 – Titolari/soci FEMMINE del settore ALIMENTARE per provenienza in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane



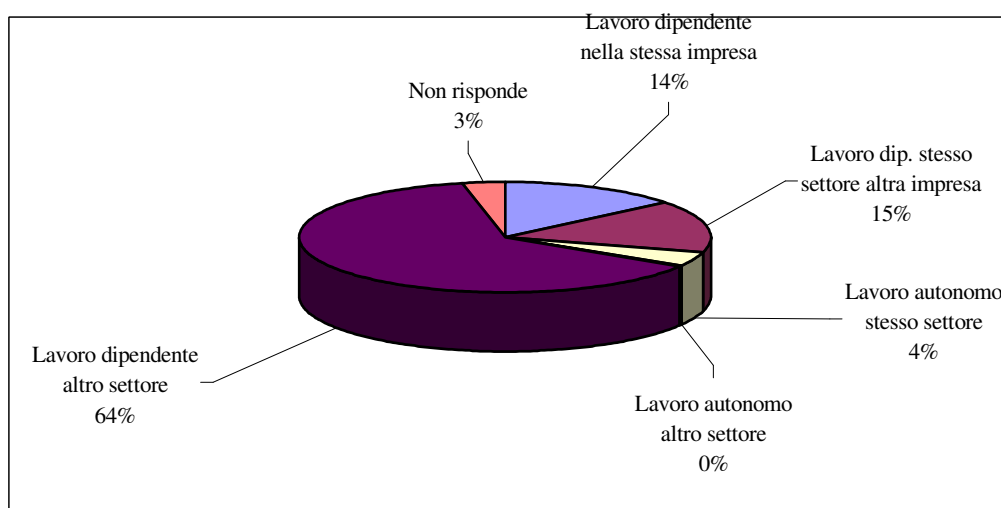
Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Fig. 9 – Titolari/soci MASCHI del settore GRAFICO per provenienza in Emilia Romagna**  
 Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane



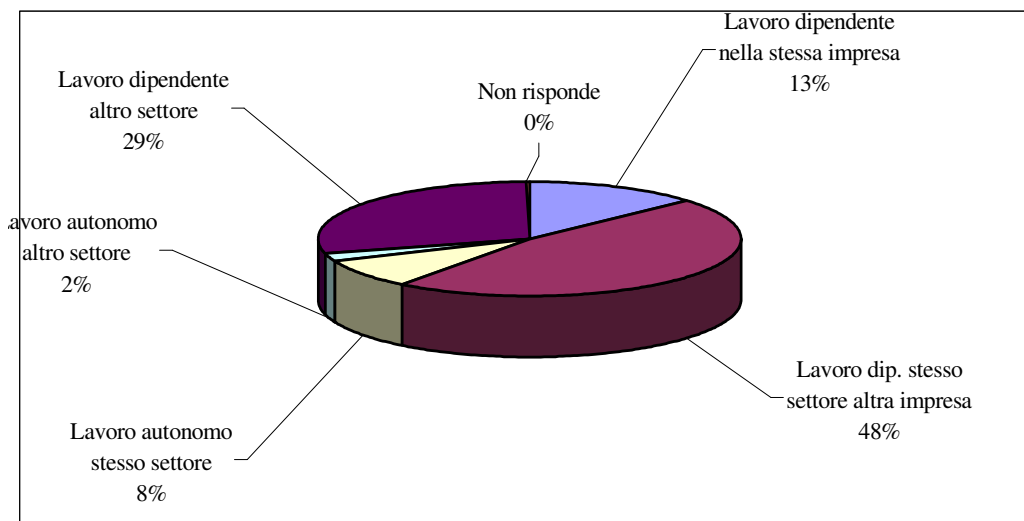
Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Fig. 10 – Titolari/soci FEMMINE del settore GRAFICO per provenienza in Emilia Romagna**  
 Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane



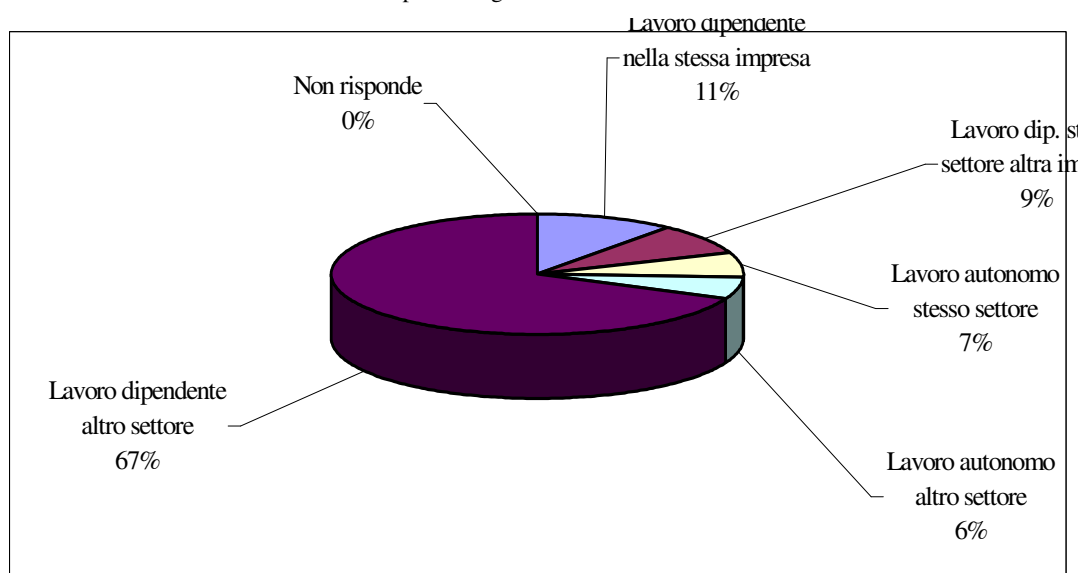
Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Fig. 11 – Titolari/soci MASCHI del settore METALMECCANICO per provenienza in Emilia Romagna**  
 Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane



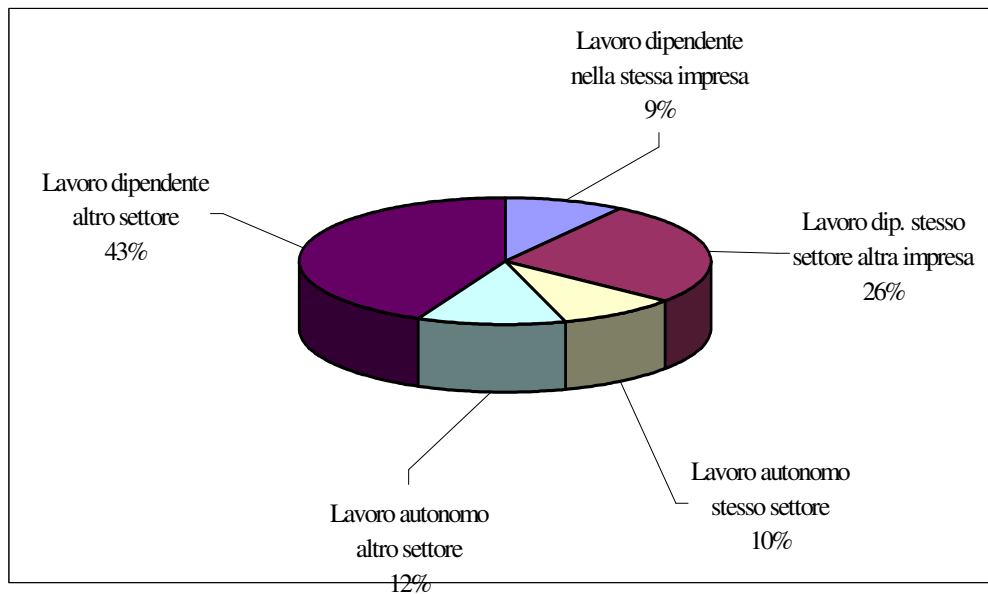
Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Fig. 12 – Titolari/soci FEMMINE del settore METALMECCANICO per provenienza in Emilia Romagna**  
 Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane



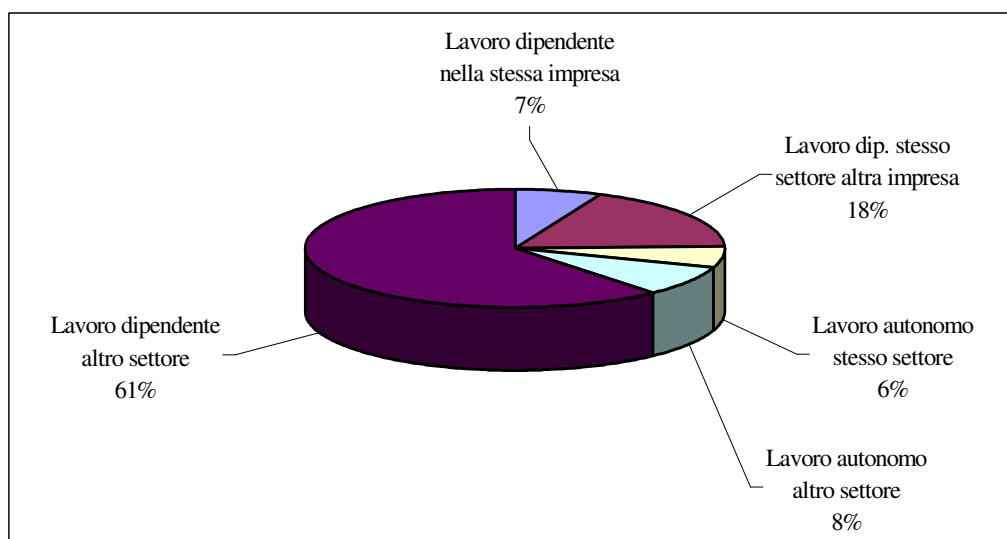
Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Fig. 13 – Titolari/soci MASCHI del settore GOMMA PLASTICA per provenienza in Emilia Romagna**  
 Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane



Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

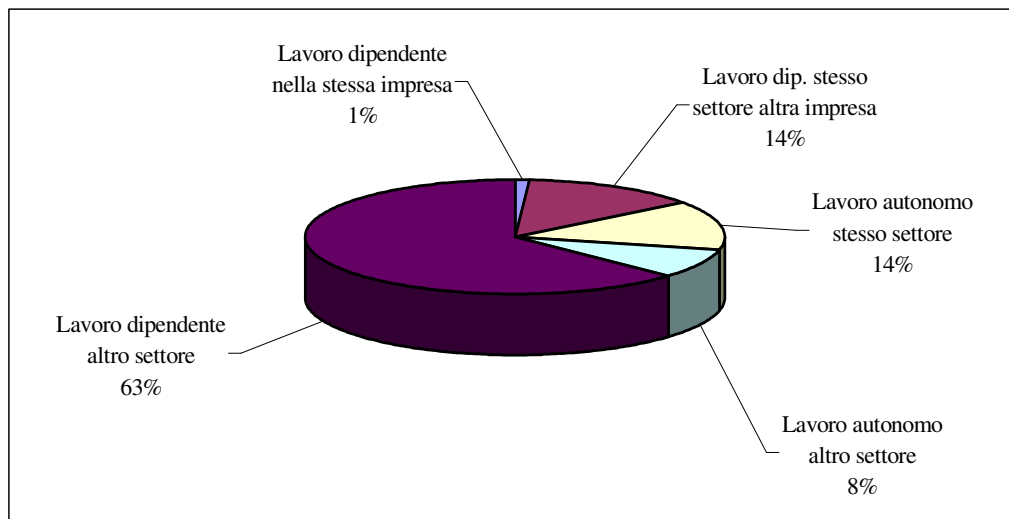
**Fig. 14 – Titolari/soci FEMMINE del settore GOMMA PLASTICA per provenienza in Emilia Romagna**  
 Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane



Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

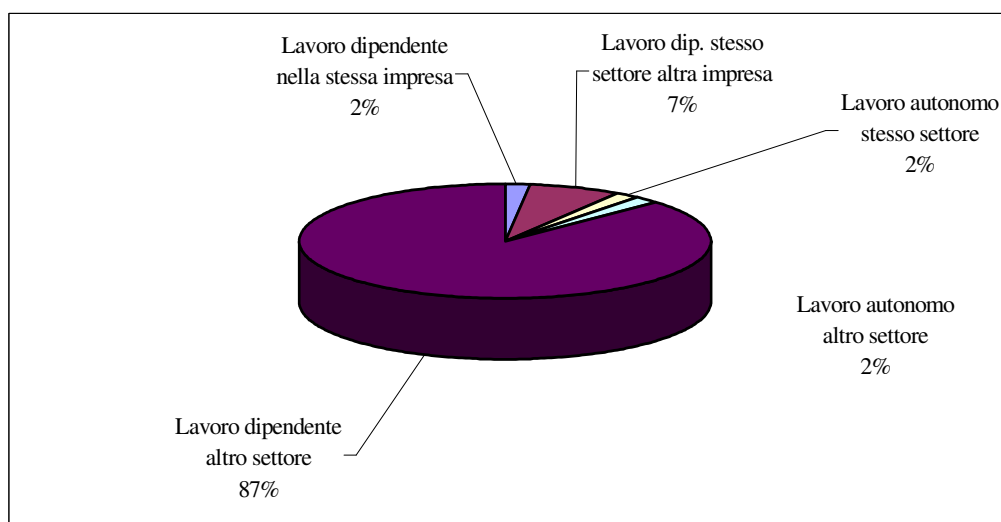


**Fig. 15 – Titolari/soci MASCHI del settore TRASPORTI per provenienza in Emilia Romagna**  
 Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane



Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Fig. 16 – Titolari/soci FEMMINE del settore TRASPORTI per provenienza in Emilia Romagna**  
 Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane



Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

## 2.2 La durata dell'esperienza lavorativa

Gli imprenditori artigiani dei settori analizzati non presentano forti differenze nel numero di *anni lavorativi all'interno del settore* e, generalmente, la quota più significativa di titolari/soci ha un'esperienza più che ventennale nello stesso ramo di attività.

I titolari/soci che lavorano nel settore da oltre 20 anni oscillano infatti fra il 40% dell'alimentare e il 49-50% di grafico, metalmeccanico e gomma plastica, mentre la seconda classe per importanza è rappresentata dalla 11-20 anni, con valori compresi fra il 27% e il 34%.

Come ci si poteva attendere, per le imprenditrici donne gli anni di esperienza nel settore tendono ad essere inferiori rispetto ai titolari/soci maschi, provenendo soprattutto da esperienze lavorative svolte in altri settori. Mediamente, le donne lavorano nel settore attuale da un minimo di 16 ad un massimo di 18 anni, contro i 21-25 degli imprenditori maschi.

Considerando gli *anni lavorativi nell'impresa*, in quasi tutti i settori la quota più elevata di imprenditori si colloca nella classe 11-20 anni, con valori compresi tra il 33% e il 36%, seguita a poca distanza dalla classe 21 anni e oltre. Fa eccezione la gomma plastica, dove si registra una incidenza più elevata per i titolari/soci presenti nell'impresa da oltre vent'anni, 37% contro il 28% rilevato per la classe 11-20 anni.

Anche in questo caso, la permanenza all'interno dell'impresa risulta inferiore per la componente femminile, mediamente due o tre anni in meno, a seconda del settore considerato.

I dati relativi alla durata media dell'*esperienza maturata come imprenditore/lavoratore autonomo* evidenziano un minimo di 16 anni nei settori grafico e metalmeccanico, fino ad un massimo di 20 nel settore dei trasporti che, come si ricorderà, ha una maggiore incidenza di titolari/soci anziani.

Anche per questa variabile, i valori rilevati per la componente femminile sono inferiori, oscillando fra i 14 anni del settore alimentare e i 18 dei trasporti, mentre nel caso dei titolari/soci maschi si va da un minimo di 17 anni nel grafico e nel metalmeccanico, fino ai 20 registrati per la gomma plastica e i trasporti.

Osservando la distribuzione dei titolari/soci per il numero di anni da cui sono imprenditori, le due classi più significative sono la 11-20 anni e la 21 anni e oltre. Nei settori alimentare, grafico e metalmeccanico tende a prevalere la prima, anche se di pochi punti percentuali, mentre nella gomma plastica e nei trasporti, ha un maggiore peso la seconda.

Gomma plastica e trasporti sono, infatti, i settori caratterizzati da una maggiore presenza di imprenditori con esperienza più che ventennale (41% e 46% a fronte di quote fra il 28% e il 32% negli settori), mentre nell'alimentare e nel

metalmecanico si riscontra un peso più significativo di titolari/soci che hanno intrapreso l'attività da pochi anni, col 17-18% che è imprenditore da 1-5 anni.

**Tav. 19 – Titolari/soci per anni lavorativi nel settore e settore in Emilia Romagna**

Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica		Trasporti	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
1-5	943	7.8	96	4.2	1565	8.4	111	10.8	994	6.8
6-10	2209	18.3	351	15.2	2448	13.2	128	12.4	2195	15.0
11-20	4070	33.7	623	26.9	5282	28.4	287	27.8	4582	31.3
21 e oltre	4866	40.3	1173	50.7	9148	49.2	505	49.0	6855	46.9
Non risponde	-	-	71	3.1	136	0.7	-	-	-	-
Totale	12087	100.0	2314	100.0	18580	100.0	1030	100.0	14626	100.0

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 20 – Titolari/soci MASCHI per anni lavorativi nel settore e settore in Emilia Romagna**

Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica		Trasporti	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
1-5	443	5.8	57	3.3	1016	6.5	62	9.4	931	6.6
6-10	1244	16.1	230	13.2	1894	12.2	67	10.1	2113	15.0
11-20	2509	32.5	405	23.3	4239	27.2	164	24.7	4372	31.1
21 e oltre	3514	45.6	994	57.2	8318	53.4	369	55.8	6632	47.2
Non risponde	-	-	52	3.0	118	0.8	-	-	-	-
Totale	7710	100.0	1738	100.0	15585	100.0	661	100.0	14048	100.0

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 21 – Titolari/soci FEMMINE per anni lavorativi nel settore e settore in Emilia Romagna**

Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica		Trasporti	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
1-5	500	11.4	39	6.7	550	18.4	49	13.2	63	11.0
6-10	965	22.0	122	21.1	554	18.5	61	16.6	82	14.2
11-20	1560	35.6	218	37.8	1044	34.8	123	33.4	210	36.4
21 e oltre	1352	30.9	179	31.0	830	27.7	136	36.7	223	38.5
Non risponde	-	-	20	3.4	18	0.6	-	-	-	-
Totale	4377	100.0	576	100.0	2995	100.0	369	100.0	578	100.0

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 22 – Titolari/soci per anni lavorativi nell'impresa e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica		Trasporti	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
1-5	2316	19.2	208	9.0	3088	16.6	194	18.9	1841	12.6
6-10	2531	20.9	506	21.9	3662	19.7	160	15.6	2618	17.9
11-20	3940	32.6	831	35.9	6385	34.4	291	28.2	5121	35.0
21 e oltre	3301	27.3	690	29.8	5391	29.0	385	37.4	5046	34.5
Non risponde	-	-	79	3.4	55	0.3	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>12087</b>	<b>100.0</b>	<b>2314</b>	<b>100.0</b>	<b>18580</b>	<b>100.0</b>	<b>1030</b>	<b>100.0</b>	<b>14626</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 23 – Titolari/soci MASCHI per anni lavorativi nell'impresa e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica		Trasporti	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
1-5	1437	18.6	147	8.5	2400	15.4	106	16.0	1778	12.7
6-10	1395	18.1	357	20.5	3029	19.4	99	15.0	2536	18.1
11-20	2477	32.1	636	36.6	5395	34.6	190	28.8	4900	34.9
21 e oltre	2401	31.1	538	31.0	4724	30.3	266	40.2	4834	34.4
Non risponde	-	-	60	3.4	37	0.2	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>7710</b>	<b>100.0</b>	<b>1738</b>	<b>100.0</b>	<b>15585</b>	<b>100.0</b>	<b>661</b>	<b>100.0</b>	<b>14048</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 24 – Titolari/soci FEMMINE per anni lavorativi nell'impresa e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica		Trasporti	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
1-5	879	20.1	60	10.5	688	23.0	88	24.0	63	11.0
6-10	1136	26.0	149	25.9	633	21.1	61	16.5	82	14.2
11-20	1463	33.4	196	33.9	990	33.1	101	27.3	221	38.2
21 e oltre	900	20.6	152	26.3	666	22.2	119	32.3	212	36.6
Non risponde	-	-	20	3.4	18	0.6	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>4377</b>	<b>100.0</b>	<b>576</b>	<b>100.0</b>	<b>2995</b>	<b>100.0</b>	<b>369</b>	<b>100.0</b>	<b>578</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 25 – Titolari/soci per anni lavorativi da imprenditore e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica		Trasporti	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
1-5	2051	17.0	267	11.5	3384	18.2	140	13.6	1302	8.9
6-10	2671	22.1	475	20.5	3249	17.5	175	17.0	1988	13.6
11-20	3919	32.4	808	34.9	5988	32.2	292	28.3	4672	31.9
21 e oltre	3446	28.5	681	29.4	5866	31.6	424	41.1	6664	45.6
Non risponde	-	-	84	3.6	93	0.5	-	-	-	-
Totale	12087	100.0	2314	100.0	18580	100.0	1030	100.0	14626	100.0

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 26 – Titolari/soci MASCHI per anni lavorativi da imprenditore e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica		Trasporti	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
1-5	1153	15.0	177	10.2	2696	17.3	71	10.7	1228	8.7
6-10	1570	20.4	338	19.5	2610	16.7	113	17.1	1907	13.6
11-20	2498	32.4	611	35.2	4995	32.1	178	27.0	4472	31.8
21 e oltre	2488	32.3	547	31.5	5195	33.3	299	45.3	6442	45.9
Non risponde	-	-	64	3.7	88	0.6	-	-	-	-
Totale	7710	100.0	1738	100.0	15585	100.0	661	100.0	14048	100.0

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 27 – Titolari/soci FEMMINE per anni lavorativi da imprenditore e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica		Trasporti	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
1-5	898	20.5	90	15.6	688	23.0	69	18.8	74	12.8
6-10	1101	25.1	136	23.7	639	21.3	62	16.9	82	14.2
11-20	1421	32.5	196	34.1	992	33.1	113	30.6	199	34.5
21 e oltre	958	21.9	134	23.3	672	22.4	124	33.7	223	38.5
Non risponde	-	-	20	3.4	4	0.1	-	-	-	-
Totale	4377	100.0	576	100.0	2995	100.0	369	100.0	578	100.0

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 28 – Numero di anni medio nel settore dei Titolari/soci per sesso e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all’universo delle imprese artigiane

	Alimentare v.a.	Grafico v.a.	Metalmeccanico v.a.	Gomma plastica v.a.	Trasporti v.a.
Maschi	23	25	23	23	21
Femmine	18	17	16	18	18
Totale	21	23	22	21	21

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell’artigianato

**Tav. 29 – Numero di anni medio nell’impresa dei Titolari/soci per sesso e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all’universo delle imprese artigiane

	Alimentare v.a.	Grafico v.a.	Metalmeccanico v.a.	Gomma plastica v.a.	Trasporti v.a.
Maschi	17	18	17	18	18
Femmine	14	16	14	16	18
Totale	16	17	16	17	18

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell’artigianato

**Tav. 30 – Numero di anni medio da imprenditore dei Titolari/soci per sesso e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all’universo delle imprese artigiane

	Alimentare v.a.	Grafico v.a.	Metalmeccanico v.a.	Gomma plastica v.a.	Trasporti v.a.
Maschi	18	17	17	20	20
Femmine	14	15	14	17	18
Totale	17	16	16	19	20

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell’artigianato

### *3. I profili dell'imprenditoria per tipo di impresa*

Nel caso dei settori manifatturieri considerati nell'indagine, l'alimentare, il grafico, il metalmeccanico e la gomma plastica, è possibile un approfondimento in base alla tipologia aziendale, le imprese finali, o conto proprio, e quelle conto terzi o di subfornitura<sup>3</sup>.

I dati sulla distribuzione per sesso dei titolari/soci non evidenziano differenze marcate fra imprese finali e imprese di subfornitura. Le imprenditrici donne, infatti, sono sempre una minoranza, con incidenze che variano fra il 14% del metalmeccanico e il 37% dell'alimentare e della gomma plastica per le imprese conto proprio, a fronte di valori compresi fra il 18% e il 35% dei titolari/soci all'interno della subfornitura, dove è sempre il metalmeccanico il settore caratterizzato dalla minore presenza di donne nella compagine societaria.

Anche per quanto riguarda l'età media, non si individuano differenze significative, con valori che variano fra i 45 e i 48 anni nelle imprese finali e fra i 43 e i 47 anni nelle imprese conto terzi. In quasi tutti i settori, i titolari/soci delle imprese di subfornitura sono leggermente più giovani, per la minore presenza di imprenditori oltre i 60 anni e incidenze tendenzialmente superiori per le prime due classi di età, sotto i 30 anni e 30-39 anni. L'unica eccezione è rappresentata dall'alimentare, che evidenzia titolari/soci con una età media di poco più elevata nelle imprese che operano in conto terzi.

Relativamente al titolo di studio, le differenze per tipologia d'impresa sono invece piuttosto marcate. Gli imprenditori che operano nelle imprese finali si caratterizzano per un livello di istruzione più elevato, specialmente nel settore metalmeccanico e nella gomma plastica. Ciò si verifica a prescindere dall'età, e soltanto nel metalmeccanico gli imprenditori più giovani delle imprese conto terzi (sotto i 30 anni), evidenziano livelli di scolarità superiori rispetto a quello dei titolari/soci delle imprese finali di pari età.

Nelle aziende conto proprio, gli imprenditori in possesso di un titolo di studio superiore o della qualifica professionale sono la maggioranza nel metalmeccanico e nella gomma plastica, il 53% e il 54% del totale, e anche nel

---

<sup>3</sup> Per una definizione di impresa finale, o conto proprio, e di impresa di subfornitura, o conto terzi, si veda il par. 4.1 del rapporto.

Nell'analisi che segue, nel metalmeccanico non sono state considerate le imprese specializzate nei prodotti per l'edilizia, poiché più legate alla figura dell'artigiano tradizionale e quindi non confrontabili con le tipologie degli altri settori. Per il grafico, inoltre, data l'esiguità della subfornitura, i dati sui titolari/soci per questa tipologia non consentono di fare generalizzazioni e, pur essendo presentati nelle tabelle per completezza, non sono commentati.



grafico e nell'alimentare rappresentano quote molto importanti, rispettivamente il 41% e il 38%.

Nella subfornitura, invece, le percentuali di titolari/soci con un livello di istruzione superiore (qualifica, diploma di scuola media superiore o laurea) sono sensibilmente inferiori, attestandosi sul 40% nel metalmeccanico e sul 38% nella gomma plastica, mentre nell'alimentare la distanza rispetto alle imprese finali risulta più contenuta (32%).

Le informazioni raccolte sui percorsi professionali degli imprenditori artigiani hanno consentito di verificare le esperienze lavorative precedenti, sia in relazione al tipo di lavoro, dipendente o autonomo, che al settore economico di attività.

I dati evidenziano come, sia nelle imprese finali che in quelle di subfornitura, una larghissima maggioranza dei titolari/soci provenga da esperienze *di lavoro dipendente*. In particolare, nelle imprese conto proprio la quota di coloro che hanno lavorato come dipendenti oscilla fra l'84% della gomma plastica e circa il 90% del settore grafico, e anche nelle imprese di subfornitura si registrano percentuali elevatissime (fra l'81% e il 95%), in qualche caso superiori a quelle rilevate per le aziende finali, come nell'alimentare, o di poco inferiori, come nella gomma plastica.

Se si considera invece il settore di provenienza, emergono differenze che più che riguardare la tipologia di impresa, sono da ricondurre al settore.

Nel settore alimentare e nella gomma plastica, la maggioranza dei titolari/soci ha avuto *esperienze lavorative in altri settori*, e ciò si verifica sia fra le imprese finali che fra quelle di subfornitura. Nelle imprese conto terzi della gomma plastica, tuttavia, la quota di coloro che provengono dallo stesso settore, pur essendo minoritaria, è molto elevata (44% contro il 26% delle imprese finali).

Nel settore metalmeccanico e nel grafico, invece, sono prevalenti le *esperienze lavorative maturate nello stesso settore*. In particolare, nel caso delle imprese finali, la quota di imprenditori che hanno lavorato nello stesso settore si attestano rispettivamente sul 66% e sul 59%, ed anche nella subfornitura del metalmeccanico (per il grafico, come si è detto, i dati sulla subfornitura non sono significativi), i titolari/soci che provengono dallo stesso settore sono una netta maggioranza, pari al 62% del totale.

In conclusione, l'approfondimento sui percorsi lavorativi dei titolari/soci dei settori manifatturieri interessati dall'indagine, non ha evidenziato forti differenze fra le imprese conto proprio e quelle conto terzi.

L'aspetto che differenzia in misura significativa gli imprenditori delle imprese finali da quelli delle imprese di subfornitura riguarda, invece, il livello di scolarizzazione, che in tutti i settori risulta significativamente più elevato all'interno delle imprese che operano sul mercato finale.

**Tav. 31 – Titolari/soci delle imprese manifatturiere finali per sesso e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Maschi	6709	63.4	1708	76.9	2654	86.1	157	62.6
Femmine	3867	36.6	559	23.1	427	13.9	94	37.4
<b>Totale</b>	<b>10577</b>	<b>100.0</b>	<b>2268</b>	<b>100.0</b>	<b>3081</b>	<b>100.0</b>	<b>252</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 32 – Titolari/soci delle imprese manifatturiere di subfornitura sesso e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Maschi	1000	66.2	30	63.8	10472	81.6	504	64.7
Femmine	510	33.8	17	36.2	2363	18.4	275	35.3
<b>Totale</b>	<b>1510</b>	<b>100.0</b>	<b>47</b>	<b>100.0</b>	<b>12835</b>	<b>100.0</b>	<b>779</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 33 – Titolari/soci delle imprese manifatturiere finali per fascia di età e settore in Emilia Romagna**

Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
20-29	820	7.8	163	7.2	269	8.7	18	7.1
30-39	3084	29.2	535	23.6	543	17.6	47	18.9
40-49	3009	28.4	640	28.2	915	29.7	76	30.4
50-59	2303	21.8	644	28.4	954	31.0	50	19.9
60-64	765	7.2	112	4.9	184	6.0	36	14.4
65 e oltre	595	5.6	105	4.6	216	7.0	23	9.3
Non risponde	-	-	67	3.0	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>10577</b>	<b>100.0</b>	<b>2268</b>	<b>100.0</b>	<b>3081</b>	<b>100.0</b>	<b>252</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

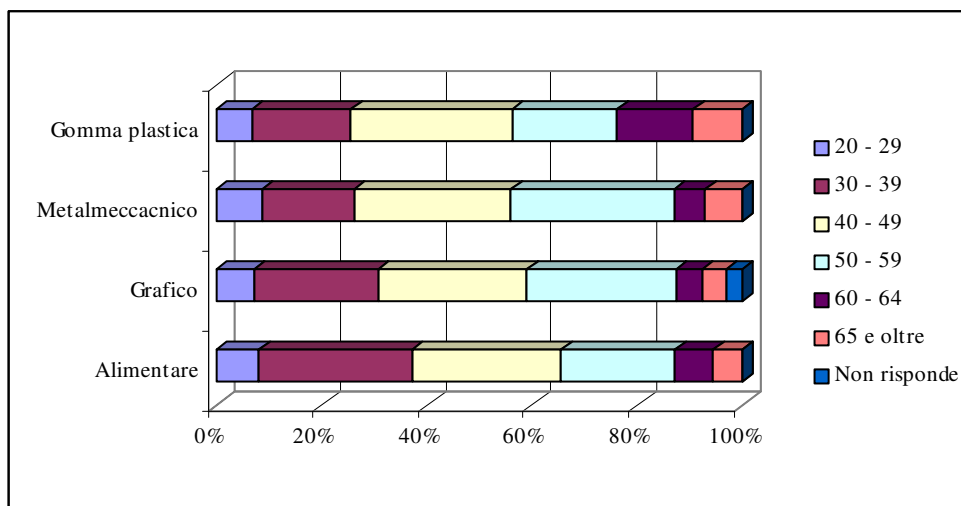
**Tav. 34 – Titolari/soci delle imprese manifatturiere di subfornitura per fascia di età e settore in Emilia Romagna**

Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
20-29	123	8.2	-	-	1424	11.1	53	6.8
30-39	332	22.0	26	55.2	3164	24.6	163	20.9
40-49	405	26.8	17	35.6	3319	25.9	228	29.2
50-59	391	25.9	-	-	3739	29.1	228	29.2
60-64	74	4.9	-	-	832	6.5	57	7.4
65 e oltre	186	12.3	4	9.2	358	2.8	50	6.5
<b>Totale</b>	<b>1510</b>	<b>100.0</b>	<b>47</b>	<b>100.0</b>	<b>12835</b>	<b>100.0</b>	<b>779</b>	<b>100.0</b>

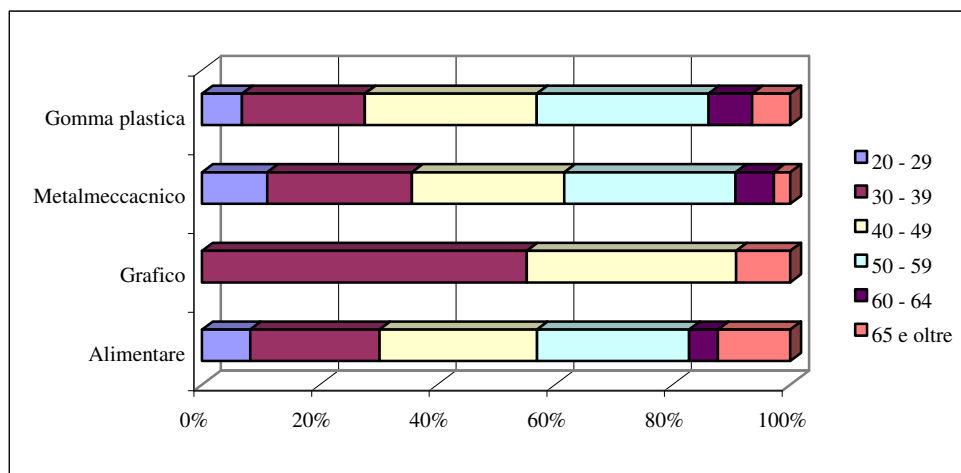
Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Fig. 17 – Titolari/soci delle imprese manifatturiere finali per fascia di età e settore in Emilia Romagna**  
 Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane



Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Fig. 18– Titolari/soci delle imprese manifatturiere di subfornitura per fascia di età e settore in Emilia Romagna**  
 Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane



Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 35 – Et  media dei titolari/soci delle imprese manifatturiere finali per sesso e settore in Emilia Romagna**

Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare v.a.	Grafico v.a.	Metalmeccanico v.a.	Gomma plastica v.a.
Maschi	45	46	47	49
Femmine	45	45	47	45
Totale	45	45	47	48

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 36 – Et  media dei titolari/soci delle imprese manifatturiere di subfornitura per sesso e settore in Emilia Romagna**

Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare v.a.	Grafico v.a.	Metalmeccanico v.a.	Gomma plastica v.a.
Maschi	48	45	44	47
Femmine	46	39	46	47
Totale	47	43	44	47

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 37 – Titolari/soci delle imprese manifatturiere finali per titolo di studio e settore in Emilia Romagna**

Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Nessuno	-	-	34	1.5	-	-	-	-
Elementare	1875	17.7	252	11.1	455	14.8	40	15.9
Medie inferiori	4727	44.7	990	43.6	1005	32.6	76	30.2
Istituto professionale	1113	10.5	460	20.3	755	24.5	30	12.0
Medie superiori	2715	25.7	451	19.9	825	26.8	101	40.1
Università	147	1.4	25	1.1	42	1.4	5	1.9
Non risponde	-	-	56	2.5	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>10577</b>	<b>100.0</b>	<b>2268</b>	<b>100.0</b>	<b>3081</b>	<b>100.0</b>	<b>252</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

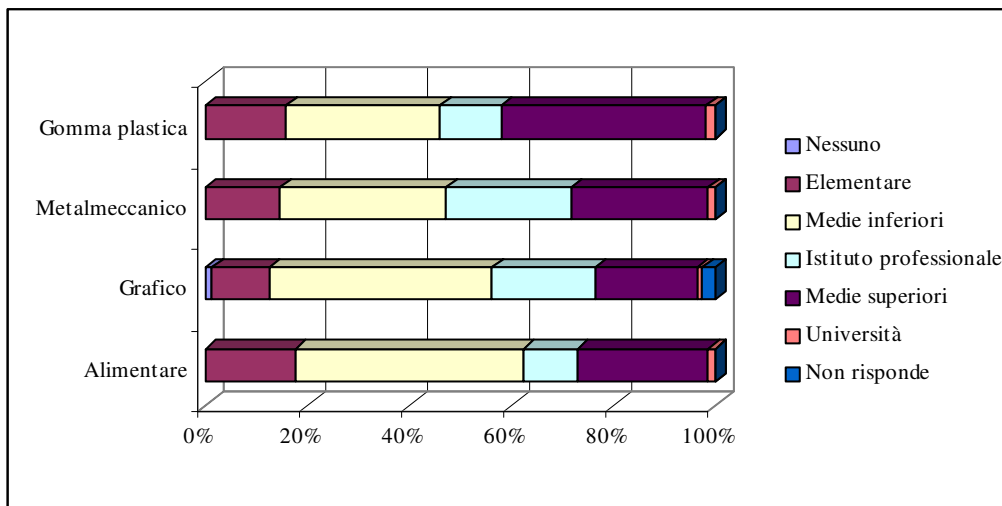
**Tav. 38 – Titolari/soci delle imprese manifatturiere di subfornitura per titolo di studio e settore in Emilia Romagna**

Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Nessuno	-	-	-	-	57	0.4	-	-
Elementare	235	15.6	4	9.2	2843	22.1	151	19.4
Medie inferiori	797	52.8	13	27.6	4813	37.5	336	43.1
Istituto professionale	125	8.3	8	17.2	2959	23.0	106	13.7
Medie superiori	353	23.4	17	36.8	2056	16.0	170	21.9
Università	-	-	4	9.2	108	0.8	15	2.0
<b>Totale</b>	<b>1510</b>	<b>100.0</b>	<b>47</b>	<b>100.0</b>	<b>12835</b>	<b>100.0</b>	<b>779</b>	<b>100.0</b>

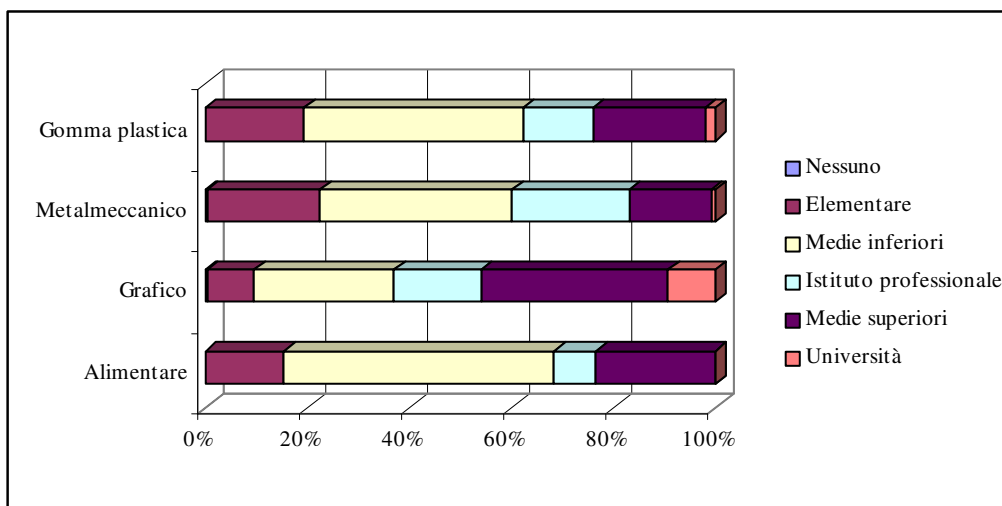
Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Fig.19 – Titolari/soci delle imprese manifatturiere finali per titolo di studio e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane



Fonte:EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Fig. 20 – Titolari/soci delle imprese manifatturiere di subfornitura per titolo di studio e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane



Fonte:EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 39 – Titolari/soci MASCHI delle imprese manifatturiere finali per titolo di studio e settore in Emilia Romagna**

Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Nessuno	-	-	32	1.9	-	-	-	-
Elementare	1312	19.6	178	10.4	370	13.9	31	20.0
Medie inferiori	2898	43.2	781	45.7	912	34.4	52	33.4
Istituto professionale	686	10.2	374	21.9	690	26.0	21	13.3
Medie superiori	1667	24.8	289	16.9	660	24.8	50	31.9
Università	145	2.2	17	1.0	23	0.9	2	1.5
Non risponde	-	-	39	2.3	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>6709</b>	<b>100.0</b>	<b>1708</b>	<b>100.0</b>	<b>2654</b>	<b>100.0</b>	<b>157</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 40 – Titolari/soci FEMMINE delle imprese manifatturiere finali per titolo di studio e settore in Emilia Romagna**

Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Nessuno	-	-	2	0.4	-	-	-	-
Elementare	563	14.6	75	13.3	85	19.9	8	9.0
Medie inferiori	1828	47.3	208	37.3	93	21.8	23	24.9
Istituto professionale	427	11.0	86	15.4	65	15.2	9	9.8
Medie superiori	1047	27.1	163	29.1	165	38.7	51	53.8
Università	2	0.0	8	1.4	19	4.4	2	2.6
Non risponde	-	-	17	3.1	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>3867</b>	<b>100.0</b>	<b>559</b>	<b>100.0</b>	<b>427</b>	<b>100.0</b>	<b>94</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato



**Tav. 41 – Titolari/soci MASCHI delle imprese manifatturiere di subfornitura per titolo di studio e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Nessuno	-	-	-	-	43	0.4	-	-
Elementare	185	18.5	4	14.6	2097	20.0	85	16.8
Medie inferiori	522	52.2	4	14.6	4001	38.2	223	44.2
Istituto professionale	88	8.8	8	27.2	2689	25.7	75	14.9
Medie superiori	205	20.5	13	43.7	1594	15.2	111	22.0
Università	-	-	-	-	47	0.4	11	2.1
<b>Totale</b>	<b>1000</b>	<b>100.0</b>	<b>30</b>	<b>100.0</b>	<b>10472</b>	<b>100.0</b>	<b>504</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 42 – Titolari/soci FEMMINE delle imprese manifatturiere di subfornitura per titolo di studio e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Nessuno	-	-	-	-	14	0.6	-	-
Elementare	50	9.9	-	-	746	31.5	66	24.0
Medie inferiori	275	54.0	9	50.0	813	34.4	113	41.2
Istituto professionale	37	7.2	-	-	269	11.4	31	11.4
Medie superiori	148	28.9	4	25.0	461	19.5	60	21.7
Università	-	-	4	25.0	61	2.6	5	1.8
<b>Totale</b>	<b>510</b>	<b>100.0</b>	<b>17</b>	<b>100.0</b>	<b>2363</b>	<b>100.0</b>	<b>275</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 43 – Titolari/soci delle imprese manifatturiere finali con titolo di studio per fascia di età e settore in Emilia Romagna**

Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
20-29	507	61.7	121	74.4	174	64.8	18	100.0
30-39	1793	58.1	288	53.8	341	62.8	39	81.4
40-49	1148	38.2	261	40.7	577	63.0	44	56.9
50-59	347	15.1	204	31.6	400	41.9	9	18.2
60-64	87	11.3	36	32.5	50	26.9	24	65.4
65 e oltre	93	15.7	21	20.0	80	37.2	3	12.2
Non risponde	-	-	4	6.6	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>3975</b>	<b>37.6</b>	<b>936</b>	<b>41.3</b>	<b>1622</b>	<b>52.6</b>	<b>136</b>	<b>54.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 44 – Titolari/soci delle imprese manifatturiere di subfornitura con titolo di studio per fascia di età e settore in Emilia Romagna**

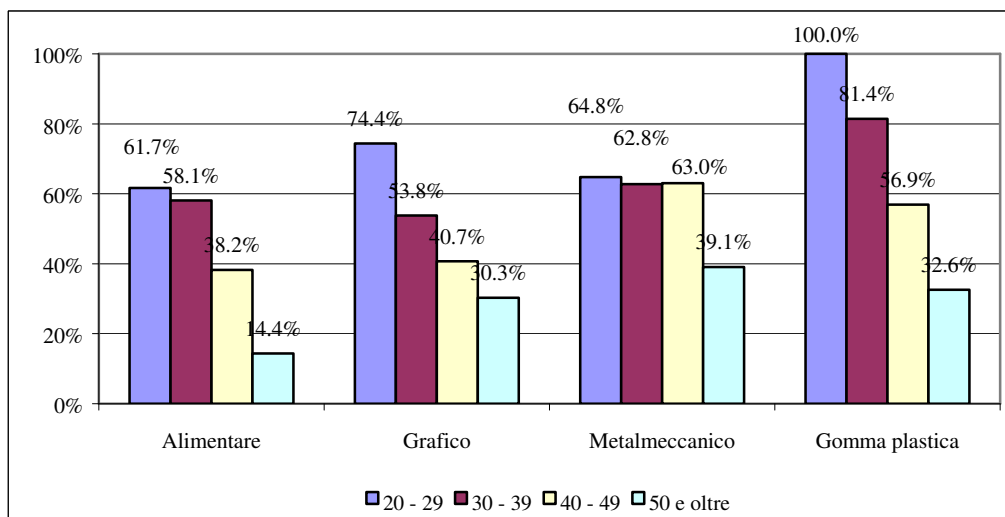
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
20-29	64	51.7	-	-	989	69.5	27	51.3
30-39	155	46.7	13	50.0	1613	51.0	83	51.0
40-49	113	27.8	17	100.0	1276	38.4	113	49.4
50-59	68	17.5	-	-	914	24.5	53	23.3
60-64	27	36.6	-	-	231	27.8	12	20.4
65 e oltre	51	27.7	-	-	99	27.8	5	9.6
<b>Totale</b>	<b>478</b>	<b>31.6</b>	<b>30</b>	<b>63.2</b>	<b>5122</b>	<b>39.9</b>	<b>292</b>	<b>37.5</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Fig. 21 – Titolari/soci delle imprese manifatturiere finali con titolo di studio per classe di età aggregate e settore in Emilia Romagna**

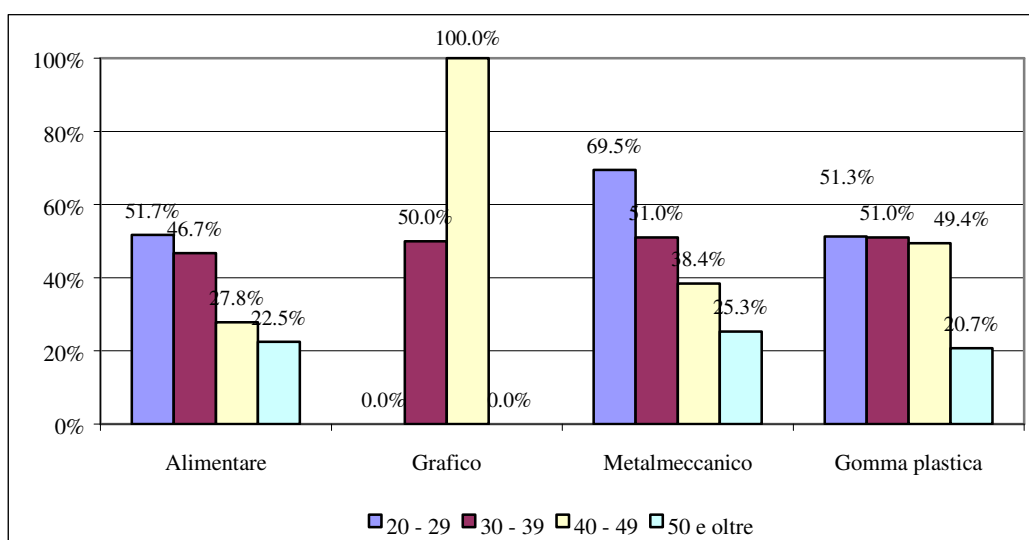
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane



Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Fig. 22 – Titolari/soci delle imprese manifatturiere di subfornitura con titolo di studio per classe di età e settore in Emilia Romagna**

Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane



Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 45 – Titolari/soci MASCHI delle imprese manifatturiere finali con titolo di studio per fascia di età e settore in Emilia Romagna**

Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
20-29	364	64.4	78	69.8	143	60.1	12	100.0
30-39	1103	55.3	194	48.0	301	61.4	11	74.2
40-49	701	37.7	195	39.3	440	59.4	30	52.2
50-59	153	12.4	176	36.8	373	43.3	4	12.6
60-64	87	16.9	17	19.3	36	25.3	14	61.6
65 e oltre	91	16.7	17	20.4	80	43.9	3	14.0
Non risponde	-	-	2	4.6	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>2499</b>	<b>37.2</b>	<b>679</b>	<b>39.8</b>	<b>1373</b>	<b>51.7</b>	<b>73</b>	<b>46.7</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 46– Titolari/soci FEMMINE delle imprese manifatturiere finali con titolo di studio per fascia di età e settore in Emilia Romagna**

Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
20-29	142	55.8	43	84.4	32	100.0	6	100.0
30-39	690	63.3	94	71.7	41	75.0	27	84.7
40-49	447	39.0	66	45.7	136	78.2	13	71.5
50-59	194	18.1	28	16.8	27	29.2	5	26.6
60-64	-	-	19	81.9	14	32.7	10	71.6
65 e oltre	2	3.9	4	18.5	-	-	-	-
Non risponde	-	-	2	11.2	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>1476</b>	<b>38.2</b>	<b>257</b>	<b>45.9</b>	<b>249</b>	<b>58.4</b>	<b>62</b>	<b>66.1</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 47 – Titolari/soci MASCHI delle imprese manifatturiere di subfornitura con titolo di studio per fascia di età e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
20-29	40	40.4	-	-	830	66.4	13	36.2
30-39	121	49.4	9	66.7	1423	51.2	54	52.4
40-49	34	16.0	12	100.0	1070	44.4	77	50.7
50-59	47	20.3	-	-	778	25.4	36	26.6
60-64	17	31.7	-	-	193	28.4	12	27.1
65 e oltre	34	21.6	-	-	37	12.7	5	13.7
<b>Totale</b>	<b>293</b>	<b>29.3</b>	<b>21</b>	<b>70.9</b>	<b>4331</b>	<b>41.4</b>	<b>197</b>	<b>39.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 48 – Titolari/soci FEMMINE delle imprese manifatturiere di subfornitura con titolo di studio per fascia di età e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
20-29	23	100.0	-	-	160	92.2	14	85.3
30-39	34	39.1	4	33.3	190	49.0	29	48.4
40-49	78	41.0	4	100.0	206	22.6	36	46.8
50-59	22	13.4	-	-	136	20.3	17	18.4
60-64	10	50.0	-	-	38	24.9	-	-
65 e oltre	17	63.5	-	-	62	93.3	-	-
<b>Totale</b>	<b>184</b>	<b>36.2</b>	<b>9</b>	<b>50.0</b>	<b>792</b>	<b>33.5</b>	<b>96</b>	<b>34.8</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 49 – Titolari/soci delle imprese manifatturiere finali per provenienza lavorativa e settore in Emilia Romagna**

Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Lavoro dipendente	9315	88.1	2037	89.8	2737	88.8	211	83.8
Lavoro autonomo	1262	11.9	159	7.0	308	10.0	41	16.2
Non risponde	-	-	71	3.1	37	1.2	-	-
<b>Totale</b>	<b>10577</b>	<b>100.0</b>	<b>2268</b>	<b>100.0</b>	<b>3081</b>	<b>100.0</b>	<b>252</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 50 – Titolari/soci MASCHI delle imprese manifatturiere finali per provenienza lavorativa e settore in Emilia Romagna**

Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Lavoro dipendente	5754	85.8	1523	89.1	2386	89.9	132	83.7
Lavoro autonomo	955	14.2	134	7.8	232	8.7	26	16.3
Non risponde	-	-	52	3.0	37	1.4	-	-
<b>Totale</b>	<b>6709</b>	<b>100.0</b>	<b>1708</b>	<b>100.0</b>	<b>2654</b>	<b>100.0</b>	<b>157</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 51 – Titolari/soci FEMMINE delle imprese manifatturiere finali per provenienza lavorativa e settore in Emilia Romagna**

Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Lavoro dipendente	3561	92.1	514	92.0	351	82.2	79	83.9
Lavoro autonomo	307	7.9	25	4.5	76	17.8	15	16.1
Non risponde	-	-	20	3.5	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>3867</b>	<b>100.0</b>	<b>559</b>	<b>100.0</b>	<b>427</b>	<b>100.0</b>	<b>94</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 52 – Titolari/soci delle imprese manifatturiere di subfornitura per provenienza lavorativa e settore in Emilia Romagna**

Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Lavoro dipendente	1440	95.3	42	90.8	11271	87.8	627	80.5
Lavoro autonomo	70	4.7	4	9.2	1560	12.2	152	19.5
Non risponde	-	-	-	-	4	0.0	-	-
<b>Totale</b>	<b>1510</b>	<b>100.0</b>	<b>47</b>	<b>100.0</b>	<b>12835</b>	<b>100.0</b>	<b>779</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 53 – Titolari/soci MASCHI delle imprese manifatturiere di subfornitura per provenienza lavorativa e settore in Emilia Romagna**

Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Lavoro dipendente	930	93.0	25	85.4	9210	87.9	389	77.3
Lavoro autonomo	70	7.0	4	14.6	1262	12.1	115	22.7
<b>Totale</b>	<b>1000</b>	<b>100.0</b>	<b>30</b>	<b>100.0</b>	<b>10472</b>	<b>100.0</b>	<b>504</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

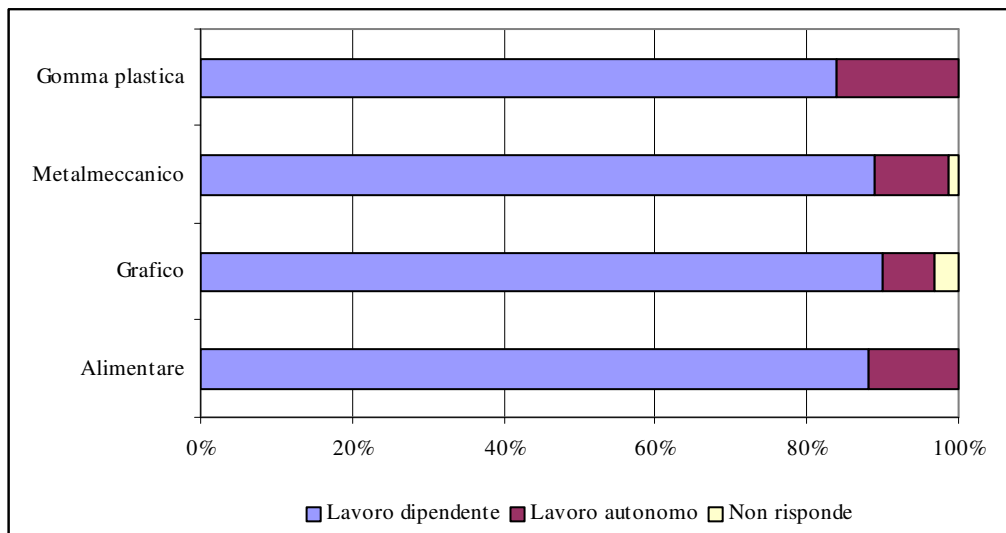
**Tav. 54 – Titolari/soci FEMMINE delle imprese manifatturiere di subfornitura per provenienza lavorativa e settore in Emilia Romagna**

Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Lavoro dipendente	510	100.0	17	100.0	2061	87.2	238	86.5
Lavoro autonomo	-	-	-	-	298	12.6	37	13.5
Non risponde	-	-	-	-	4	0.2	-	-
<b>Totale</b>	<b>510</b>	<b>100.0</b>	<b>17</b>	<b>100.0</b>	<b>2363</b>	<b>100.0</b>	<b>275</b>	<b>100.0</b>

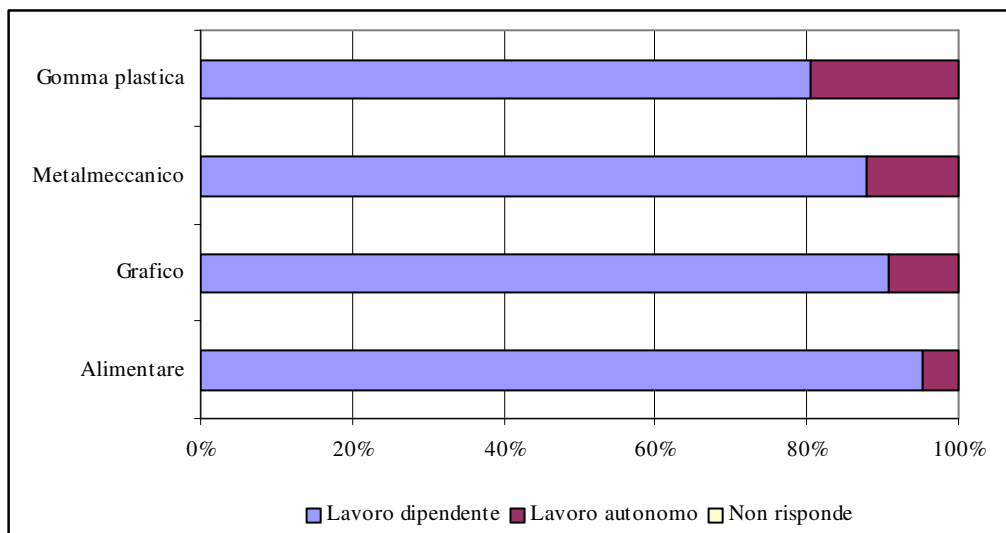
Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Fig. 23 - Titolari/soci delle imprese finali per provenienza lavorativa e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane



Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Fig. 24 - Titolari/soci delle imprese di subfornitura per provenienza lavorativa e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane



Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato



**Tav. 55 – Titolari/soci delle imprese manifatturiere finali per provenienza settoriale e settore in Emilia Romagna**

Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Stesso settore	4952	46.8	1337	59.0	2024	65.7	66	26.2
Altro settore	5625	53.2	859	37.9	1021	33.1	186	73.8
Non risponde	-	-	71	3.1	37	1.2	-	-
<b>Totale</b>	<b>10577</b>	<b>100.0</b>	<b>2268</b>	<b>100.0</b>	<b>3081</b>	<b>100.0</b>	<b>252</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 56 – Titolari/soci MASCHI delle imprese manifatturiere finali per provenienza settoriale e settore in Emilia Romagna**

Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Stesso settore	3474	51.8	1143	66.9	1866	70.3	44	27.7
Altro settore	3235	48.2	513	30.1	751	28.3	114	72.3
Non risponde	-	-	52	3.0	37	1.4	-	-
<b>Totale</b>	<b>6709</b>	<b>100.0</b>	<b>1708</b>	<b>100.0</b>	<b>2654</b>	<b>100.0</b>	<b>157</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 57 – Titolari/soci FEMMINE delle imprese manifatturiere finali per provenienza settoriale e settore in Emilia Romagna**

Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Stesso settore	1478	38.2	194	34.6	157	36.8	22	23.7
Altro settore	2390	61.8	346	61.9	270	63.2	72	76.3
Non risponde	-	-	20	3.5	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>3867</b>	<b>100.0</b>	<b>559</b>	<b>100.0</b>	<b>427</b>	<b>100.0</b>	<b>94</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 58 – Titolari/soci delle imprese manifatturiere di subfornitura per provenienza settoriale e settore in Emilia Romagna**

Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Stesso settore	492	32.6	17	36.8	7964	62.0	346	44.5
Altro settore	1018	67.4	30	63.2	4867	37.9	432	55.5
Non risponde	-	-	-	-	4	0.0	-	-
<b>Totale</b>	<b>1510</b>	<b>100.0</b>	<b>47</b>	<b>100.0</b>	<b>12835</b>	<b>100.0</b>	<b>779</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 59 – Titolari/soci MASCHI delle imprese manifatturiere di subfornitura per provenienza settoriale e settore in Emilia Romagna**

Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Stesso settore	449	44.9	17	58.3	7426	70.9	257	51.0
Altro settore	551	55.1	12	41.7	3045	29.1	247	49.0
<b>Totale</b>	<b>1000</b>	<b>100.0</b>	<b>30</b>	<b>100.0</b>	<b>10472</b>	<b>100.0</b>	<b>504</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 60 – Titolari/soci FEMMINE delle imprese manifatturiere di subfornitura per provenienza settoriale e settore in Emilia Romagna**

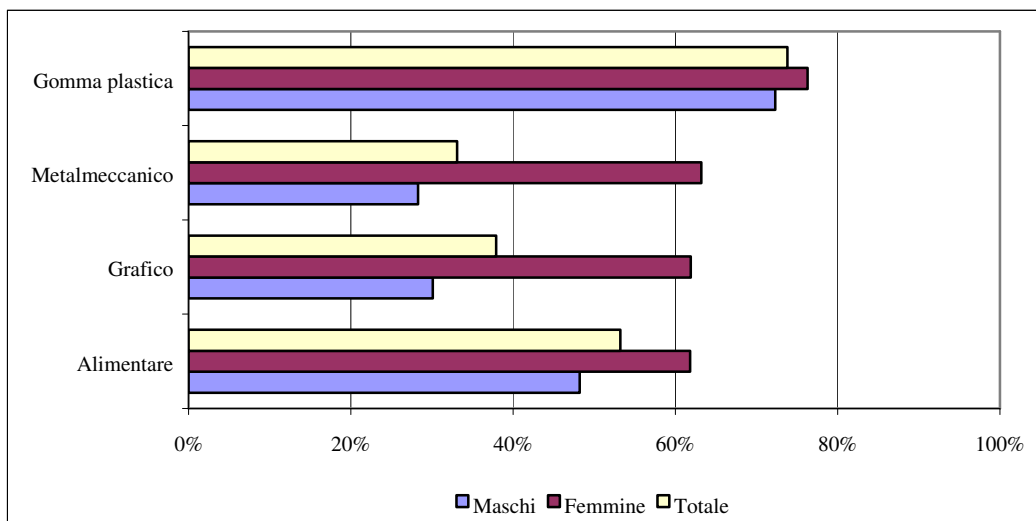
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Stesso settore	43	8.4	-	-	537	22.7	89	32.6
Altro settore	467	91.6	17	100.0	1822	77.1	185	67.4
Non risponde	-	-	-	-	4	0.2	-	-
<b>Totale</b>	<b>510</b>	<b>100.0</b>	<b>17</b>	<b>100.0</b>	<b>2363</b>	<b>100.0</b>	<b>275</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Fig. 25 - Titolari/soci delle imprese finali provenienti da ALTRO SETTORE per sesso e settore in Emilia Romagna**

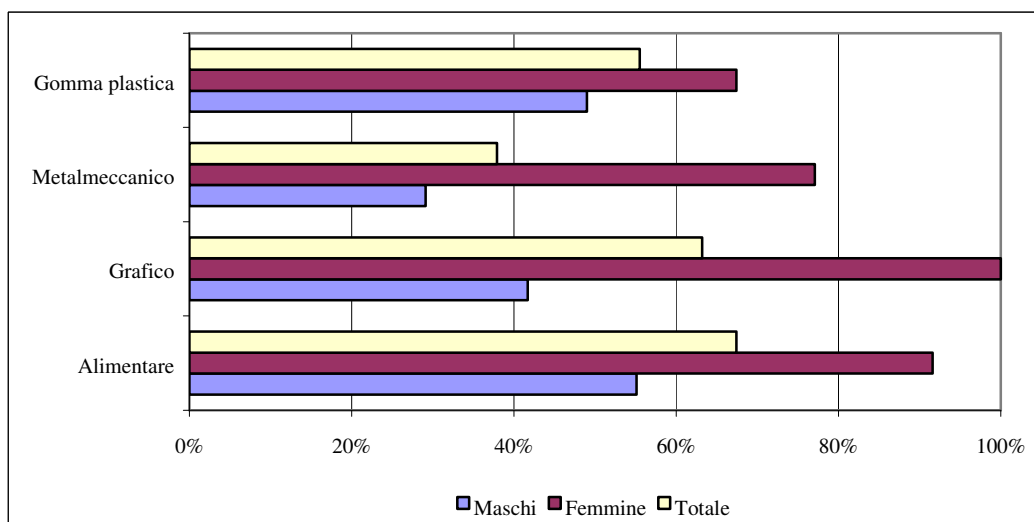
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane



Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Fig. 26 - Titolari/soci delle imprese di subfornitura provenienti da ALTRO SETTORE per sesso e settore in Emilia Romagna**

Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane



Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 61 – Titolari/soci delle imprese finali per provenienza e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Lavoro dipendente nella stessa impresa	654	6.2	341	15.0	484	15.7	17	6.8
Lavoro dipendente stesso settore altra impresa	3645	34.5	857	37.8	1397	45.3	38	15.3
Lavoro dipendente altro settore	5015	47.4	839	37.0	856	27.8	155	61.7
Lavoro autonomo stesso settore	652	6.2	139	6.1	143	4.6	10	4.1
Lavoro autonomo altro settore	610	5.8	20	0.9	165	5.4	30	12.1
Non risponde	-	-	71	3.1	37	1.2	-	-
<b>Totale</b>	<b>10577</b>	<b>100.0</b>	<b>2268</b>	<b>100.0</b>	<b>3081</b>	<b>100.0</b>	<b>252</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 62 – Titolari/soci delle imprese di subfornitura per provenienza e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Lavoro dipendente nella stessa impresa	129	8.5	9	18.4	1556	12.1	70	9.0
Lavoro dipendente stesso settore altra impresa	293	19.4	4	9.2	5179	40.4	201	25.8
Lavoro dipendente altro settore	1018	67.4	30	63.2	4536	35.3	356	45.7
Lavoro autonomo stesso settore	70	4.7	4	9.2	1229	9.6	75	9.7
Lavoro autonomo altro settore	-	-	-	-	331	2.6	76	9.8
Non risponde	-	-	-	-	4	0.0	-	-
<b>Totale</b>	<b>1510</b>	<b>100.0</b>	<b>47</b>	<b>100.0</b>	<b>12835</b>	<b>100.0</b>	<b>779</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 63 – Titolari/soci MASCHI delle imprese finali per provenienza e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Lavoro dipendente nella stessa impresa	424	6.3	259	15.1	392	14.8	11	7.1
Lavoro dipendente stesso settore altra impresa	2484	37.0	769	45.0	1365	51.4	29	18.2
Lavoro dipendente altro settore	2846	42.4	495	29.0	629	23.7	92	58.5
Lavoro autonomo stesso settore	566	8.4	115	6.7	110	4.1	4	2.5
Lavoro autonomo altro settore	389	5.8	19	1.1	122	4.6	22	13.8
Non risponde	-	-	52	3.0	37	1.4	-	-
<b>Totale</b>	<b>6709</b>	<b>100.0</b>	<b>1708</b>	<b>100.0</b>	<b>2654</b>	<b>100.0</b>	<b>157</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 64 – Titolari/soci MASCHI delle imprese di subfornitura per provenienza e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Lavoro dipendente nella stessa impresa	109	10.9	9	29.1	1387	13.2	51	10.2
Lavoro dipendente stesso settore altra impresa	270	27.0	4	14.6	4976	47.5	145	28.8
Lavoro dipendente altro settore	551	55.1	12	41.7	2847	27.2	193	38.3
Lavoro autonomo stesso settore	70	7.0	4	14.6	1064	10.2	60	12.0
Lavoro autonomo altro settore	-	-	-	-	199	1.9	54	10.8
<b>Totale</b>	<b>1000</b>	<b>100.0</b>	<b>30</b>	<b>100.0</b>	<b>10472</b>	<b>100.0</b>	<b>504</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 65 – Titolari/soci FEMMINE delle imprese finali per provenienza e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Lavoro dipendente nella stessa impresa	230	5.9	82	14.7	92	21.6	6	6.4
Lavoro dipendente stesso settore altra impresa	1161	30.0	87	15.6	32	7.6	10	10.4
Lavoro dipendente altro settore	2170	56.1	345	61.7	227	53.1	63	67.1
Lavoro autonomo stesso settore	86	2.2	24	4.3	33	7.6	6	6.8
Lavoro autonomo altro settore	220	5.7	1	0.2	43	10.1	9	9.2
Non risponde	-	-	20	3.5	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>3867</b>	<b>100.0</b>	<b>559</b>	<b>100.0</b>	<b>427</b>	<b>100.0</b>	<b>94</b>	<b>100.0</b>

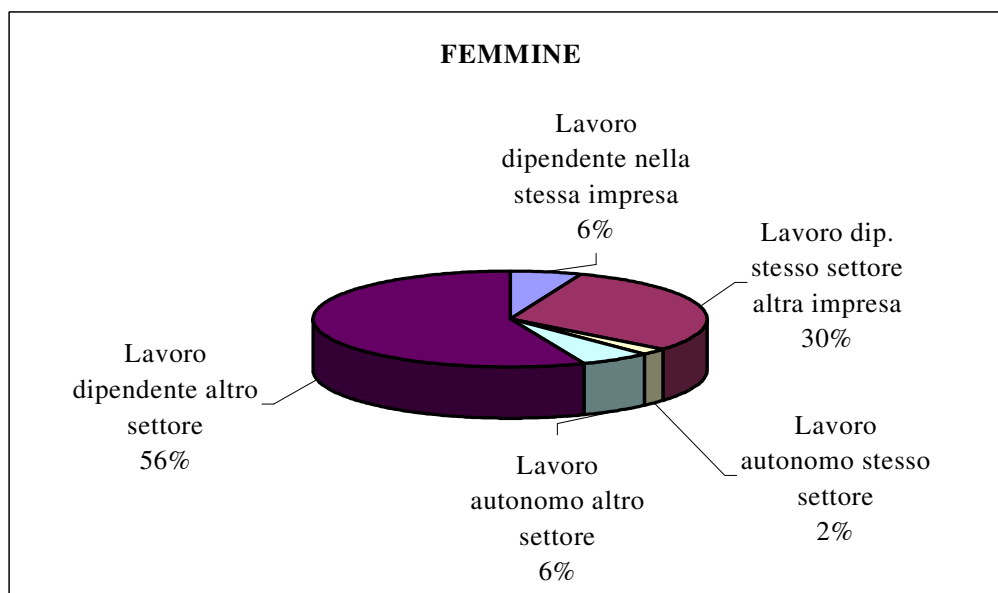
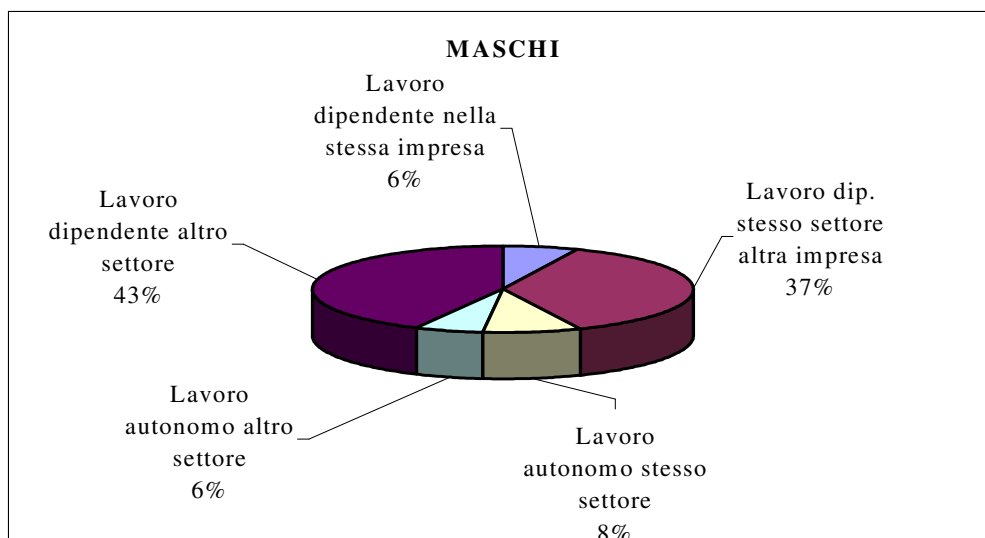
Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 66 – Titolari/soci FEMMINE delle imprese di subfornitura per provenienza e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Lavoro dipendente nella stessa impresa	20	3.9	-	-	169	7.1	19	6.8
Lavoro dipendente stesso settore altra impresa	23	4.6	-	-	203	8.6	56	20.3
Lavoro dipendente altro settore	467	91.6	17	100.0	1689	71.5	163	59.5
Lavoro autonomo stesso settore	-	-	-	-	165	7.0	15	5.5
Lavoro autonomo altro settore	-	-	-	-	133	5.6	22	8.0
Non risponde	-	-	-	-	4	0.2	-	-
<b>Totale</b>	<b>510</b>	<b>100.0</b>	<b>17</b>	<b>100.0</b>	<b>2363</b>	<b>100.0</b>	<b>275</b>	<b>100.0</b>

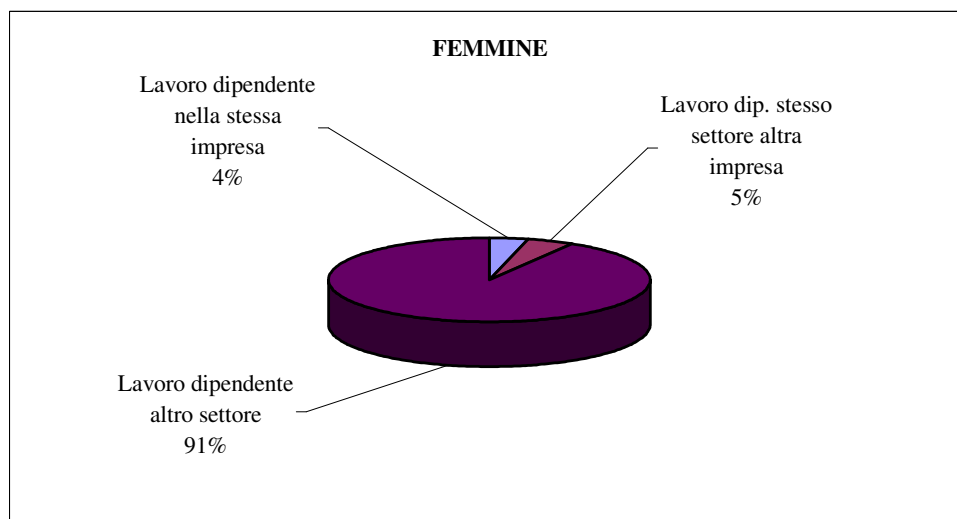
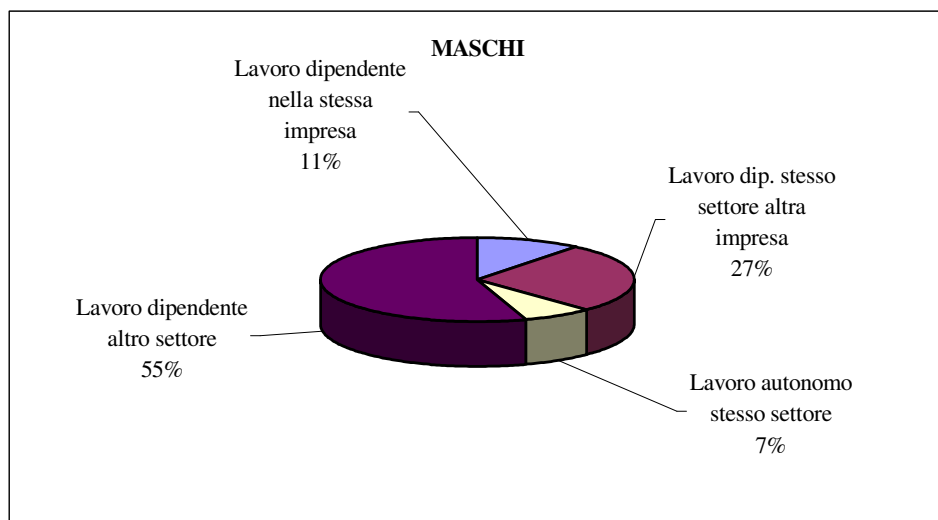
Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Fig. 27 – Titolari/soci delle imprese FINALI del settore ALIMENTARE per sesso e provenienza**  
 Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane



Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

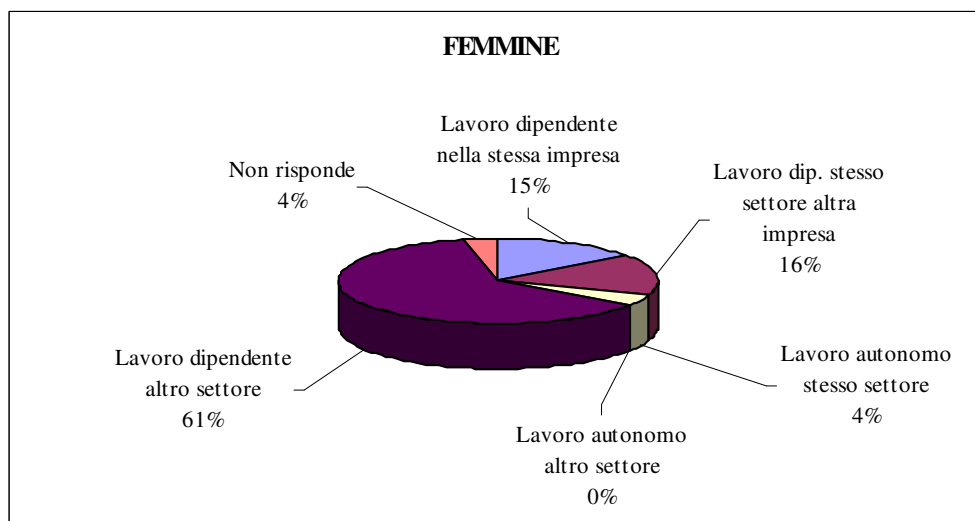
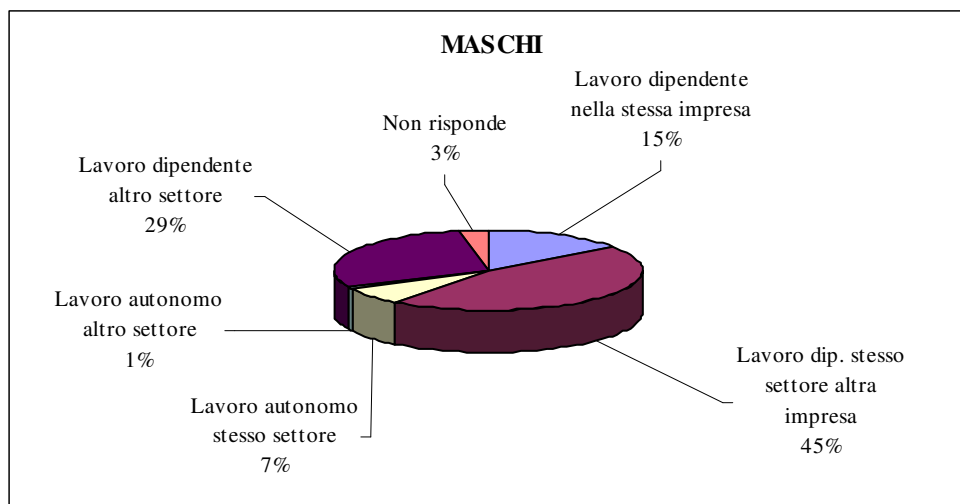
**Fig. 28 – Titolari/soci delle imprese DI SUBFORNITURA del settore ALIMENTARE per sesso e provenienza in Emilia Romagna**  
 Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane



Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

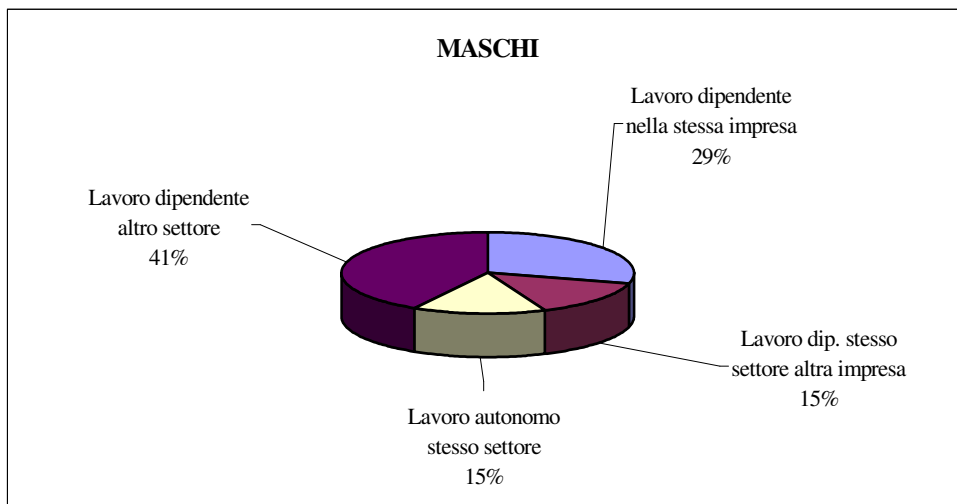


**Fig. 29 – Titolari/soci delle imprese FINALI del settore GRAFICO per sesso e provenienza in Emilia Romagna**  
 Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane



Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

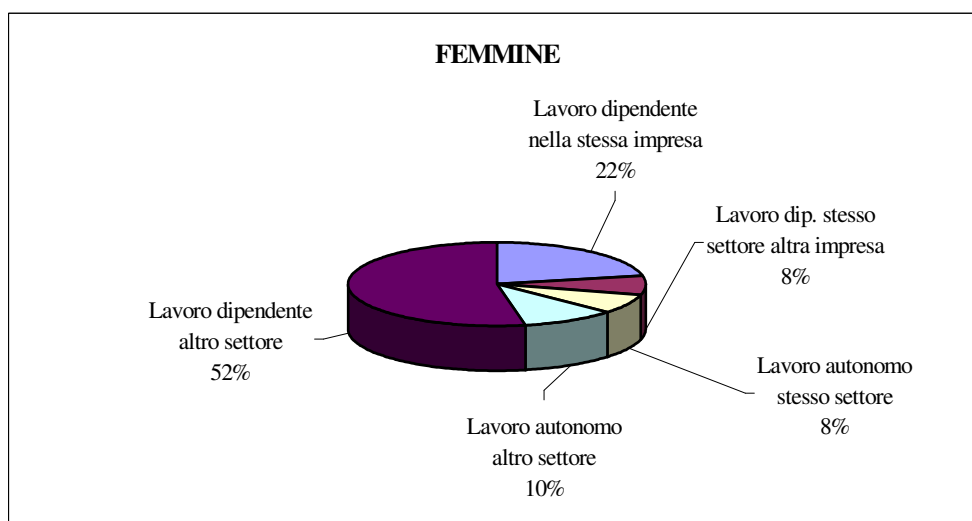
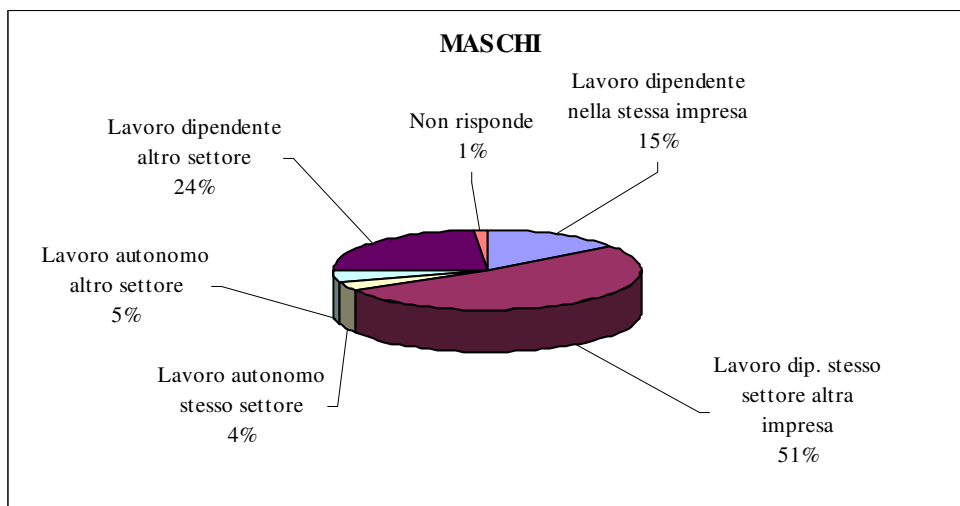
**Fig. 30 – Titolari/soci delle imprese DI SUBFORNITURA del settore GRAFICO per sesso e provenienza in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane



Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Fig. 31– Titolari/soci delle imprese FINALI del settore METALMECCANICO per sesso e provenienza in Emilia Romagna**

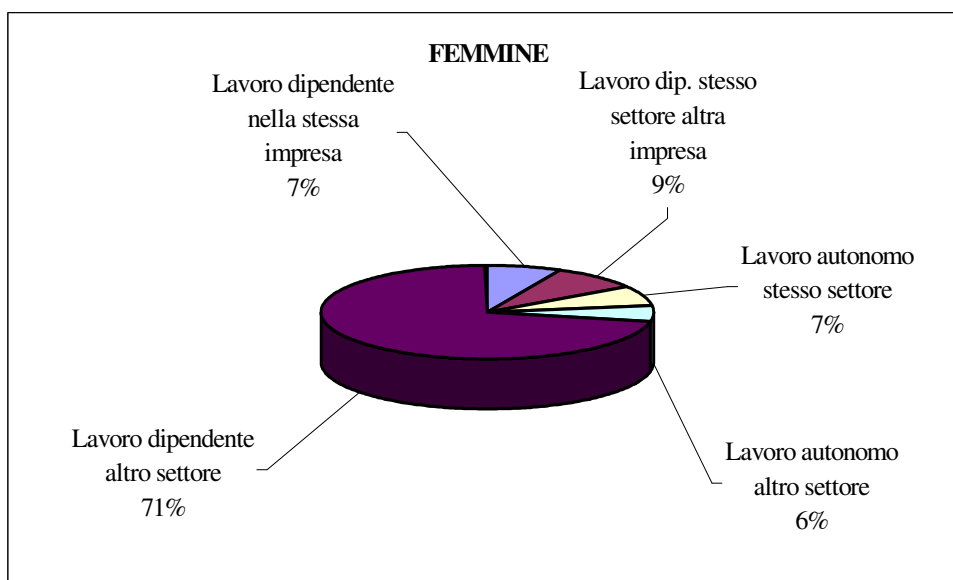
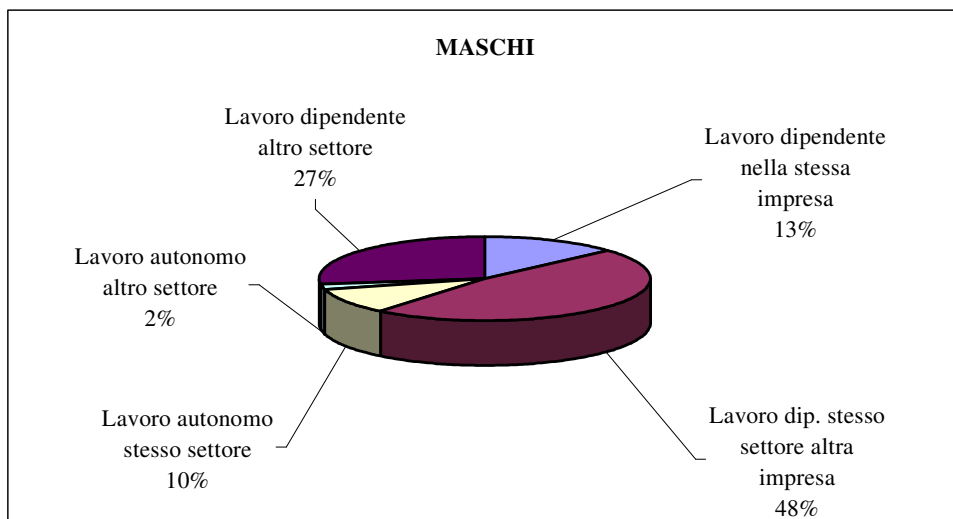
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane



Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

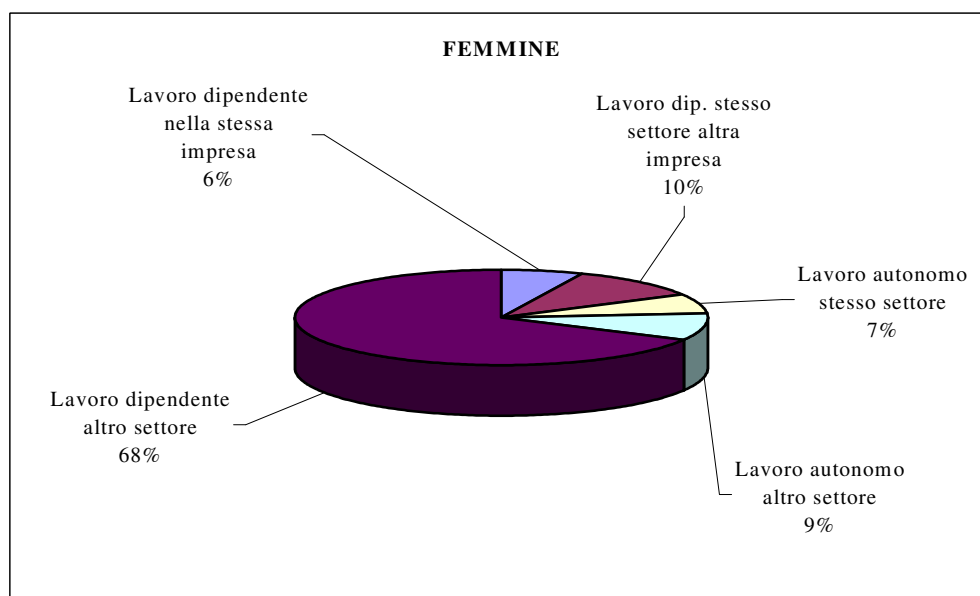
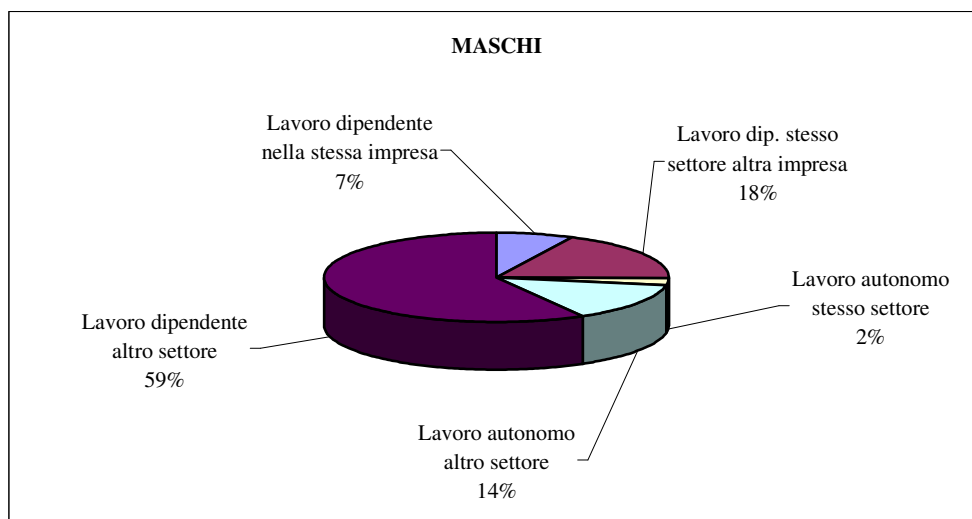
**Fig. 32 – Titolari/soci delle imprese DI SUBFORNITURA del settore METALMECCANICO per sesso e provenienza in Emilia Romagna**

Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane



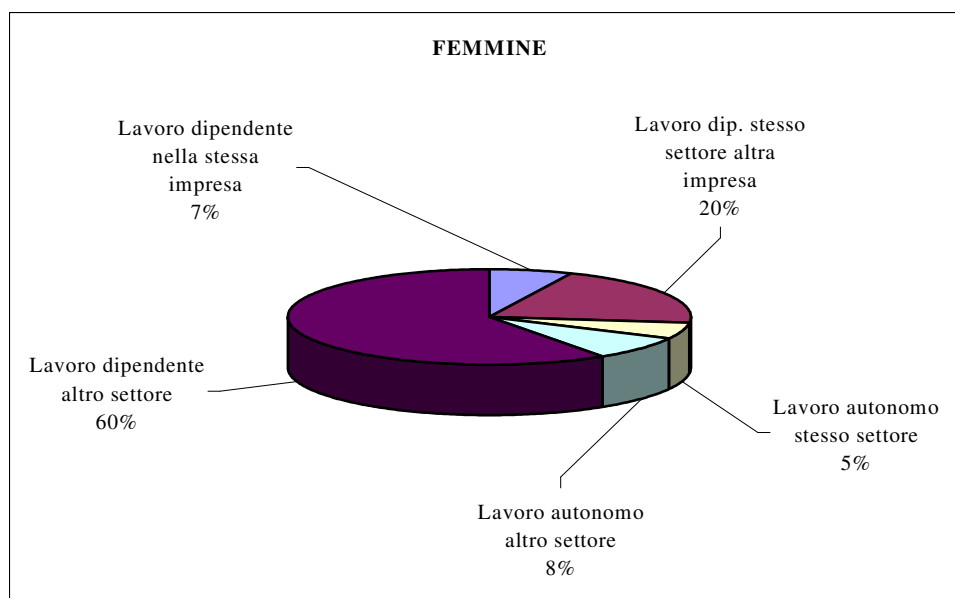
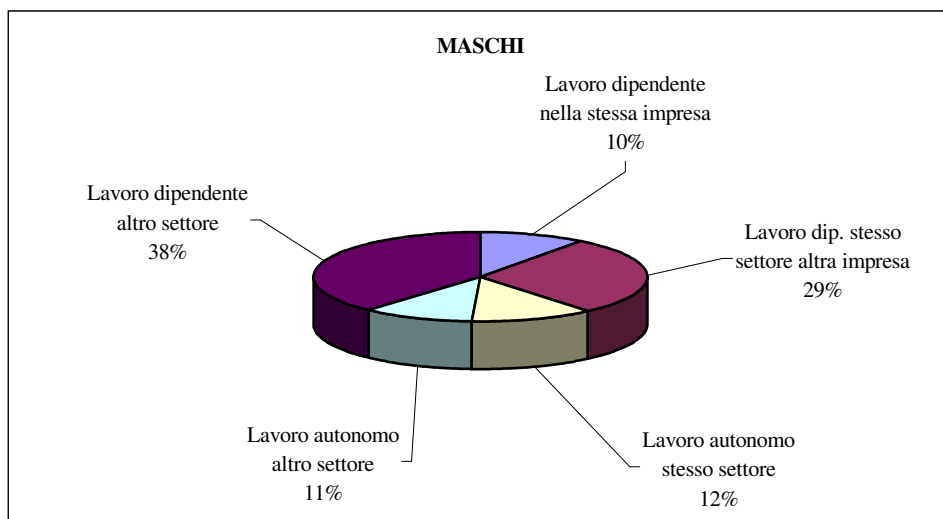
Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Fig. 33 – Titolari/soci delle imprese FINALI del settore GOMMA PLASTICA per sesso e provenienza in Emilia Romagna**  
 Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane



Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Fig. 34 – Titolari/soci delle imprese DI SUBFORNITURA del settore GOMMA PLASTICA per sesso e provenienza in Emilia Romagna**  
 Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane



Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 67 – Numero di anni medio nel settore dei Titolari/soci di imprese manifatturiere finali per sesso e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare v.a.	Grafico v.a.	Metalmeccanico v.a.	Gomma plastica v.a.
Maschi	22	25	25	24
Femmine	18	18	21	17
Totale	21	23	24	22

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 68 – Numero di anni medio nel settore dei Titolari/soci di imprese manifatturiere di subfornitura per sesso e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare v.a.	Grafico v.a.	Metalmeccanico v.a.	Gomma plastica v.a.
Maschi	27	20	23	22
Femmine	18	14	15	18
Totale	24	18	22	21

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 69 – Numero di anni medio nell’impresa dei Titolari/soci di imprese manifatturiere finali per sesso e settore in Emilia Romagna**

Valori riferiti all’universo delle imprese artigiane

	Alimentare v.a.	Grafico v.a.	Metalmeccanico v.a.	Gomma plastica v.a.
Maschi	17	18	19	22
Femmine	14	16	19	15
Totale	16	17	19	19

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell’artigianato

**Tav. 70 – Numero di anni medio nell’impresa dei Titolari/soci di imprese manifatturiere di subfornitura per sesso e settore in Emilia Romagna**

Valori riferiti all’universo delle imprese artigiane

	Alimentare v.a.	Grafico v.a.	Metalmeccanico v.a.	Gomma plastica v.a.
Maschi	21	18	16	17
Femmine	17	14	13	16
Totale	20	17	15	17

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell’artigianato



**Tav. 71 – Numero di anni medio da imprenditore dei Titolari/soci di imprese manifatturiere finali per sesso e settore in Emilia Romagna**  
 Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare v.a.	Grafico v.a.	Metalmecanico v.a.	Gomma plastica v.a.
Maschi	18	17	19	23
Femmine	14	15	18	16
Totale	16	17	19	20

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 72 – Numero di anni medio da imprenditore dei Titolari/soci di imprese manifatturiere di subfornitura per sesso e settore in Emilia Romagna**  
 Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare v.a.	Grafico v.a.	Metalmecanico v.a.	Gomma plastica v.a.
Maschi	21	11	16	19
Femmine	17	14	13	17
Totale	20	12	16	18

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

#### 4. *Il problema del ricambio generazionale*

Le imprese nascono quando i fondatori percepiscono opportunità di profitto e muoiono quando tali opportunità svaniscono, ma vi sono anche motivazioni non immediatamente riconducibili alla redditività dell'impresa e, a volte, sono queste ad avere la preminenza. Quando l'organizzazione è così piccola da identificarsi con un numero limitato di individui, come nel caso delle imprese artigiane, le scelte dei singoli possono condizionare e dominare la vita dell'impresa e l'attività può aver termine per eventi che hanno luogo nella famiglia dei titolari/soci e che non riguardano l'impresa.

Se è opinione comune che coloro che fondano e gestiscono l'impresa hanno un ruolo fondamentale nel determinarne il successo, almeno inizialmente e con un'influenza crescente al ridursi della dimensione dell'impresa, è anche vero che a loro sono riconducibili le numerose cause di mortalità aziendale, con conseguente perdita di competenze e di saperi rilevanti<sup>4</sup>.

Per questo motivo è importante studiare le dinamiche di avvicendamento fra le diverse generazioni. Il momento della fuoriuscita del titolare dal mondo del lavoro, a causa di semplici motivi anagrafici, pone un problema culturale in quanto, in assenza di figure in grado di sostituirlo, si corre il rischio che vadano disperse professionalità, arti manuali, stili di vita e di lavoro.

Ormai da anni, soprattutto in Emilia Romagna, il saldo demografico naturale (nascite – morti) è negativo e questo comporta uno shock demografico sul mercato del lavoro che, alla lunga, ha impatto su tutta la struttura delle professioni. Allo stesso tempo, si sta assistendo ad una notevole crescita dei livelli di scolarizzazione, in quanto la scolarità è identificata dalle nuove generazioni come uno strumento di promozione sociale. Tutto questo ha come risultato meno giovani a disposizione, di età media crescente e mediamente più istruiti<sup>5</sup>.

Per indagare questo fenomeno attraverso i dati raccolti nell'indagine, abbiamo suddiviso le imprese in classi definite dalle età anagrafiche dei titolari/soci.

I dati analizzati mostrano come in tutti i settori, la maggioranza delle imprese artigiane sia guidata da imprenditori di età compresa fra i 20 e i 49 anni. La quota più elevata si osserva nell'alimentare, dove questa classe raccoglie oltre la metà delle imprese, mentre la più bassa si registra nella gomma plastica, con una incidenza del 40%. Insieme al metalmeccanico, la gomma plastica è il settore

---

<sup>4</sup> Antonio Thomas, *Il fattore imprenditorialità come determinante dello sviluppo locale*, in Sviluppo Locale, IX, 20, 2002, pp.59-79.

<sup>5</sup> P. G. Ghirardini - M. Pellinghelli, *I non occupati*, Il Mulino, 2000

che raccoglie la quota più elevata di aziende i cui titolari/soci hanno un'età mista (rispettivamente il 34% e il 32% delle imprese), ovvero titolari/soci di età compresa tra i 20 ed i 49 anni assieme a titolari/soci più anziani. Queste imprese si caratterizzano per avere già affrontato il problema del ricambio generazionale, visto che allo stato attuale convivono due generazioni, una più anziana, portatrice di esperienza ed una più giovane, in grado di raccogliere l'eredità futura.

Le imprese con titolari/soci che appartengono alle classi di età più elevate, sono quelle che corrono i rischi maggiori. La classe più esposta alla fuoriuscita dal settore per mancanza di ricambio generazionale è quella che raccoglie le imprese guidate solo da titolari/soci ultrasessantenni, che presto usciranno dal mercato del lavoro per raggiunti limiti di età.

Questa classe è particolarmente numerosa nei trasporti dove raccoglie ben 2063 imprese e 2098 addetti, pari a circa il 15% del settore. In questo settore, inoltre, l'elevatissima presenza di imprese formate da un solo addetto, rende ancora più difficile dare una soluzione al problema del ricambio generazionale.

Altri due settori che hanno un numero elevato di imprese guidate da imprenditori oltre i 60 anni sono l'alimentare e il metalmeccanico. In entrambi i casi si tratta di circa 400 aziende (rispettivamente il 6% e il 4% del totale), mentre i lavoratori coinvolti, pur incidendo poco, sono piuttosto numerosi, 1400 unità nell'alimentare e 1800 nel metalmeccanico.

Le imprese i cui titolari/soci hanno un'età compresa tra i 50 e i 59 anni rappresentano quel nucleo che entro pochi anni dovrà porsi il problema del ricambio generazionale. Per il momento si trovano in una posizione ancora sostenibile: i titolari/soci non sono giovani, ma non sono nemmeno così prossimi al termine dell'attività lavorativa, e hanno quindi il tempo per crescere una persona che possa guidare l'impresa in futuro.

E' sempre il settore trasporti ad avere la quota più elevata di imprese appartenenti a questa categoria: sono oltre 4100 (il 31% dell'universo), con una occupazione di 5500 lavoratori, pari al 27% degli addetti del settore. Seguono il metalmeccanico, con 1821 aziende e circa 9200 addetti (rispettivamente il 18% e il 16% dell'universo) e, in termini relativi, il settore grafico, col 18% delle aziende e il 13% dell'occupazione. In termini assoluti, è maggiore il numero di imprese coinvolte nell'alimentare, dove le aziende con titolari/soci di età fra i 50 e i 59 anni sono oltre 800, con una occupazione di quasi 2300 unità.

In tutti questi settori, la maggioranza delle imprese guidate da imprenditori fra i 50 e i 59 anni è di piccola dimensione, sotto i 3 addetti, e questo renderà più difficoltoso assicurare un ricambio generazionale.

All'interno dei settori manifatturieri, è importante verificare se il problema del ricambio generazionale investirà maggiormente le imprese finali o quelle di subfornitura.

Considerando le aziende caratterizzate dalla presenza di soli titolari/soci in età avanzata, “solo dai 60 in su” e “solo dai 50 ai 59 anni”, è possibile notare come nell’alimentare, nel grafico e nel metalmeccanico saranno maggiormente coinvolte dal problema generazionale le imprese finali, sia in termini di imprese che in termini di addetti. Fa eccezione la gomma plastica, dove la percentuale più elevata di aziende con queste caratteristiche si registra all’interno della subfornitura.

Fra le imprese finali, il settore più penalizzato è il metalmeccanico, dove sono a rischio oltre 500 aziende e quasi 3000 posti di lavoro (rispettivamente il 31% e il 23% del totale), seguito in termini relativi dal grafico (246 aziende con circa 1000 addetti) e, in termini assoluti dall’alimentare, ove 1125 aziende finali e circa 3300 addetti sono a rischio.

Anche all’interno delle imprese di subfornitura il settore più penalizzato è il metalmeccanico, insieme alla gomma plastica. Nella gomma plastica potrebbero uscire dal mercato nel giro di pochi anni 92 aziende conto terzi (pari al 23% dell’universo totale) con 526 addetti (19,8%), mentre nel metalmeccanico sono a rischio ben 1443 aziende e 7200 lavoratori, pari, rispettivamente al 21% e al 18,9% del totale.

In conclusione, tutti i settori analizzati nell’indagine raccolgono quote importanti di aziende guidate da titolari/soci in età avanzata, che rischiano di uscire dal mercato entro pochi anni se non sarà data una risposta al problema del ricambio generazionale. Nel caso del manifatturiero, soprattutto nel metalmeccanico, settore fra i più importanti dell’industria regionale, e nell’alimentare, gli effetti sull’occupazione potrebbero essere significativi con, rispettivamente, circa 10000 e 3700 posti di lavoro a rischio. Ad essi si aggiunge il settore dei trasporti, dove i lavoratori che potrebbero uscire dal mercato superano le 8400 unità.

**Tav. 73 – Imprese per mix di età dei Titolari/soci e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica		Trasporti	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Solo dai 60 anni e più	411	6.3	36	3.0	379	3.8	42	7.9	2063	15.8
Solo dai 50 ai 59 anni	833	12.9	214	17.8	1821	18.4	69	13.2	4107	31.4
Solo dai 50 anni e più Dai 20 ai 49 anni assieme a titolari/soci più anziani	138	2.1	42	3.5	241	2.4	26	5.0	117	0.9
Solo dai 20 ai 49 anni	1677	25.9	329	27.4	3126	31.6	177	33.7	629	4.8
Non risponde	3422	52.8	552	45.9	4319	43.7	211	40.2	6085	46.5
	-	-	29	2.4	-	-	-	-	82	0.6
<b>Totale</b>	<b>6482</b>	<b>100.0</b>	<b>1202</b>	<b>100.0</b>	<b>9886</b>	<b>100.0</b>	<b>526</b>	<b>100.0</b>	<b>13083</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 74 – Addetti delle imprese per mix di età dei Titolari/soci e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica		Trasporti	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Solo dai 60 anni e più	1428	6.0	173	2.9	1821	3.2	181	5.2	2908	14.4
Solo dai 50 ai 59 anni	2286	9.5	800	13.3	9176	16.3	403	11.5	5534	27.4
Solo dai 50 anni e più Dai 20 ai 49 anni assieme a titolari/soci più anziani	933	3.9	368	6.1	1706	3.0	173	4.9	394	2.0
Solo dai 20 ai 49 anni	8438	35.2	2284	38.1	23028	40.8	1479	42.1	2638	13.1
Non risponde	10861	45.4	2152	35.9	20642	36.6	1276	36.3	8482	42.0
	-	-	217	3.6	-	-	-	-	227	1.1
<b>Totale</b>	<b>23946</b>	<b>100.0</b>	<b>5994</b>	<b>100.0</b>	<b>56373</b>	<b>100.0</b>	<b>3512</b>	<b>100.0</b>	<b>20184</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 75 – Dimensione media delle imprese per mix di età dei titolari/soci e per settore in Emilia Romagna**

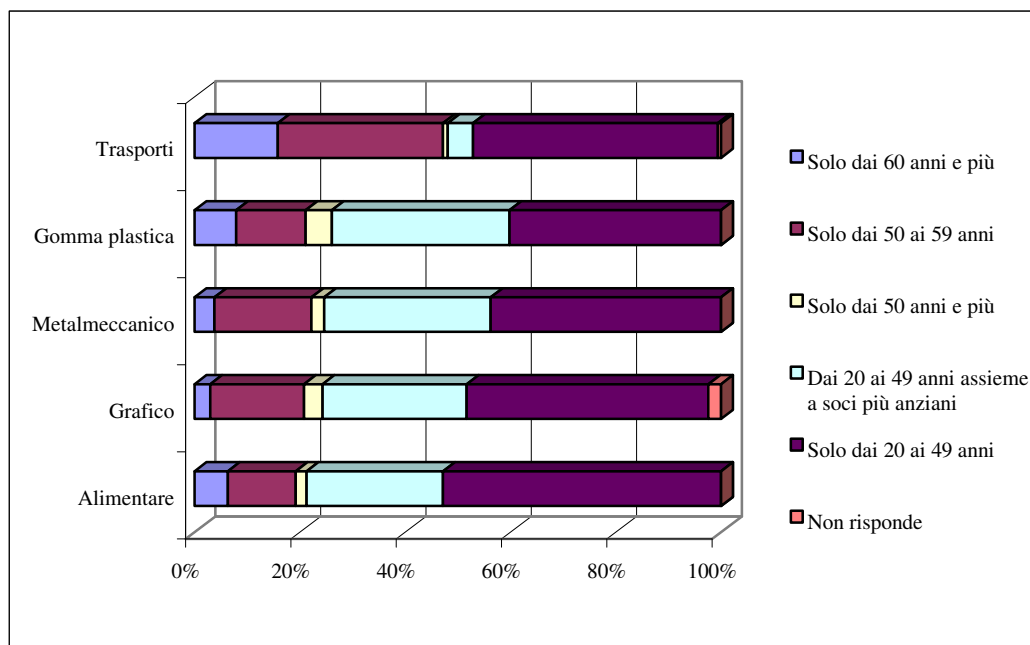
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare v.a.	Grafico v.a.	Metalmeccanico v.a.	Gomma Plastica v.a.	Trasporti v.a.
Solo dai 60 anni e più	3.5	4.8	4.8	4.3	1.4
Solo dai 50 ai 59 anni	2.7	3.7	5.0	5.8	1.3
Solo dai 50 anni e più	6.8	8.8	7.1	6.7	3.4
Dai 20 ai 49 anni assieme a titolari/soci più anziani	5.0	6.9	7.4	8.4	4.2
Solo dai 20 ai 49 anni	3.2	3.9	4.8	6.0	1.4
Non risponde	-	7.5	-	-	2.8
<b>Totale</b>	<b>3.7</b>	<b>5.0</b>	<b>5.7</b>	<b>6.7</b>	<b>1.5</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Fig. 35 – Imprese per mix di età dei titolari/soci e settore in Emilia Romagna**

Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane



Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 76 – Imprese i cui titolari/soci appartengono al mix di età “Solo dai 60 anni e più” per classe di addetti e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all’universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica		Trasporti	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
1 addetto	181	44.0	10	27.5	87	22.9	15	35.6	1655	80.2
2-3 addetti	126	30.6	4	12.0	130	34.3	10	23.8	317	15.4
4-9 addetti	86	20.8	13	36.0	108	28.6	13	30.1	72	3.5
10-19 addetti	2	0.5	9	24.5	45	11.9	4	10.5	18	0.9
20 e oltre	17	4.2	-	-	9	2.4	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>411</b>	<b>100.0</b>	<b>36</b>	<b>100.0</b>	<b>379</b>	<b>100.0</b>	<b>42</b>	<b>100.0</b>	<b>2063</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell’artigianato

**Tav. 77 – Addetti delle imprese i cui titolari/soci appartengono al mix di età “Solo dai 60 anni e più” per classe di addetti e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all’universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica		Trasporti	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
1 addetto	181	12.7	10	5.7	87	4.8	15	8.2	1655	56.9
2-3 addetti	305	21.3	13	7.5	303	16.7	20	10.9	666	22.9
4-9 addetti	548	38.4	60	34.8	634	34.8	91	50.1	392	13.5
10-19 addetti	35	2.5	90	52.0	613	33.7	56	30.8	195	6.7
20 e oltre	359	25.2	-	-	183	10.1	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>1428</b>	<b>100.0</b>	<b>173</b>	<b>100.0</b>	<b>1821</b>	<b>100.0</b>	<b>181</b>	<b>100.0</b>	<b>2908</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell’artigianato

**Tav. 78 – Imprese i cui titolari/soci appartengono al mix di età “Solo dai 50 ai 59 anni”  
per classe di addetti e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all’universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica		Trasporti	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
1 addetto	264	31.6	88	41.1	477	26.2	17	24.7	3442	83.8
2-3 addetti	443	53.1	36	17.0	707	38.8	17	25.0	508	12.4
4-9 addetti	92	11.0	68	31.5	260	14.3	20	29.6	149	3.6
10-19 addetti	33	4.0	20	9.2	336	18.5	13	18.8	8	0.2
20 e oltre	2	0.2	3	1.2	41	2.3	1	2.0	-	-
<b>Totale</b>	<b>833</b>	<b>100.0</b>	<b>214</b>	<b>100.0</b>	<b>1821</b>	<b>100.0</b>	<b>69</b>	<b>100.0</b>	<b>4107</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell’artigianato

**Tav. 79 – Addetti delle imprese i cui titolari/soci appartengono al mix di età “Solo dai 50 ai 59 anni”  
per classe di addetti e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all’universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica		Trasporti	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
1 addetto	264	11.5	88	11.0	477	5.2	17	4.2	3442	62.2
2-3 addetti	1071	46.8	77	9.6	1755	19.1	42	10.4	1133	20.5
4-9 addetti	516	22.6	317	39.6	1683	18.3	136	33.7	811	14.7
10-19 addetti	394	17.3	256	32.0	4367	47.6	167	41.4	147	2.7
20 e oltre	41	1.8	62	7.7	895	9.8	41	10.2	-	-
<b>Totale</b>	<b>2286</b>	<b>100.0</b>	<b>800</b>	<b>100.0</b>	<b>9176</b>	<b>100.0</b>	<b>403</b>	<b>100.0</b>	<b>5534</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell’artigianato



**Tav. 80 – Imprese manifatturiere finali per mix di età dei Titolari/soci e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Solo dai 60 anni e più	341	5.9	32	2.7	113	7.0	11	9.1
Solo dai 50 ai 59 anni	784	13.5	214	18.3	395	24.4	7	5.9
Solo dai 50 anni e più	91	1.6	42	3.6	27	1.7	8	6.2
Dai 20 ai 49 anni assieme a titolari/soci più anziani	1453	25.0	329	28.1	433	26.7	46	36.4
Solo dai 20 ai 49 anni	3141	54.1	527	44.9	654	40.3	53	42.4
Non risponde	-	-	29	2.4	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>5810</b>	<b>100.0</b>	<b>1172</b>	<b>100.0</b>	<b>1622</b>	<b>100.0</b>	<b>125</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 81 – Addetti delle imprese manifatturiere finali per mix di età dei Titolari/soci e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Solo dai 60 anni e più	1238	5.9	156	2.7	781	6.3	30	3.4
Solo dai 50 ai 59 anni	2056	9.8	800	13.7	2036	16.3	29	3.4
Solo dai 50 anni e più	542	2.6	368	6.3	434	3.5	68	7.9
Dai 20 ai 49 anni assieme a titolari/soci più anziani	7306	34.7	2284	39.2	4593	36.8	429	49.5
Solo dai 20 ai 49 anni	9892	47.0	2007	34.4	4642	37.2	309	35.8
Non risponde	-	-	217	3.7	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>21035</b>	<b>100.0</b>	<b>5832</b>	<b>100.0</b>	<b>12487</b>	<b>100.0</b>	<b>865</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 82 – Imprese manifatturiere di subfornitura per mix di età dei Titolari/soci e settore in Emilia Romagna**

Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Solo dai 60 anni e più	70	10.5	4	14.6	247	3.6	30	7.6
Solo dai 50 ai 59 anni	50	7.4	-	-	1196	17.5	62	15.4
Solo dai 50 anni e più	47	6.9	-	-	171	2.5	19	4.7
Dai 20 ai 49 anni assieme a titolari/soci più anziani	224	33.4	-	-	2252	33.0	132	32.9
Solo dai 20 ai 49 anni	281	41.8	25	85.4	2965	43.4	158	39.5
<b>Totale</b>	<b>672</b>	<b>100.0</b>	<b>30</b>	<b>100.0</b>	<b>6831</b>	<b>100.0</b>	<b>401</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

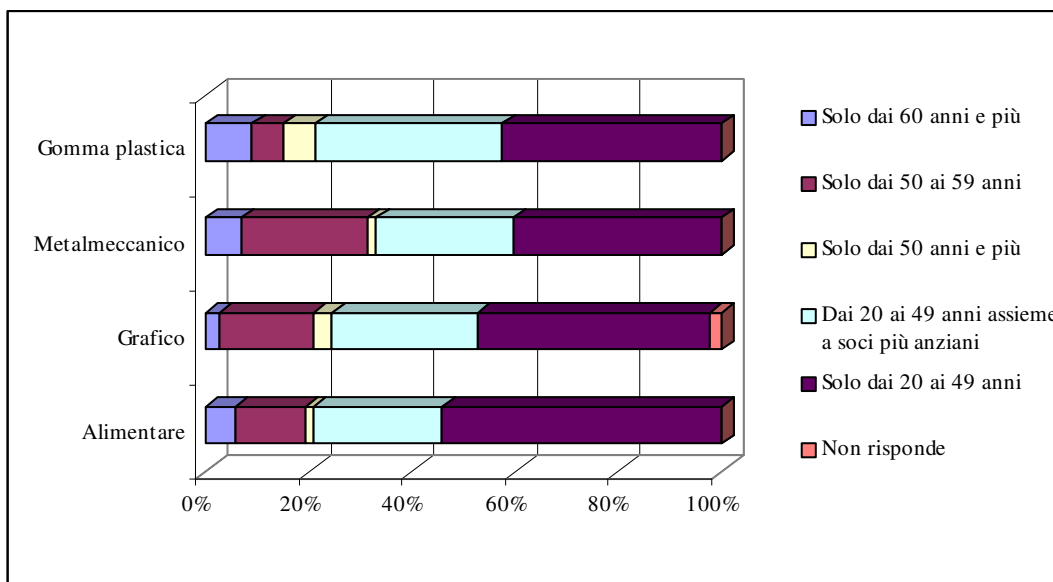
**Tav. 83 – Addetti delle imprese manifatturiere di subfornitura per mix di età dei Titolari/soci e settore in Emilia Romagna**

Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
Solo dai 60 anni e più	190	6.5	17	10.6	964	2.5	152	5.7
Solo dai 50 ai 59 anni	230	7.9	-	-	6227	16.4	374	14.1
Solo dai 50 anni e più	391	13.4	-	-	893	2.4	105	4.0
Dai 20 ai 49 anni assieme a titolari/soci più anziani	1131	38.9	-	-	16061	42.4	1050	39.7
Solo dai 20 ai 49 anni	969	33.3	145	89.4	13730	36.3	966	36.5
<b>Totale</b>	<b>2912</b>	<b>100.0</b>	<b>162</b>	<b>100.0</b>	<b>37874</b>	<b>100.0</b>	<b>2647</b>	<b>100.0</b>

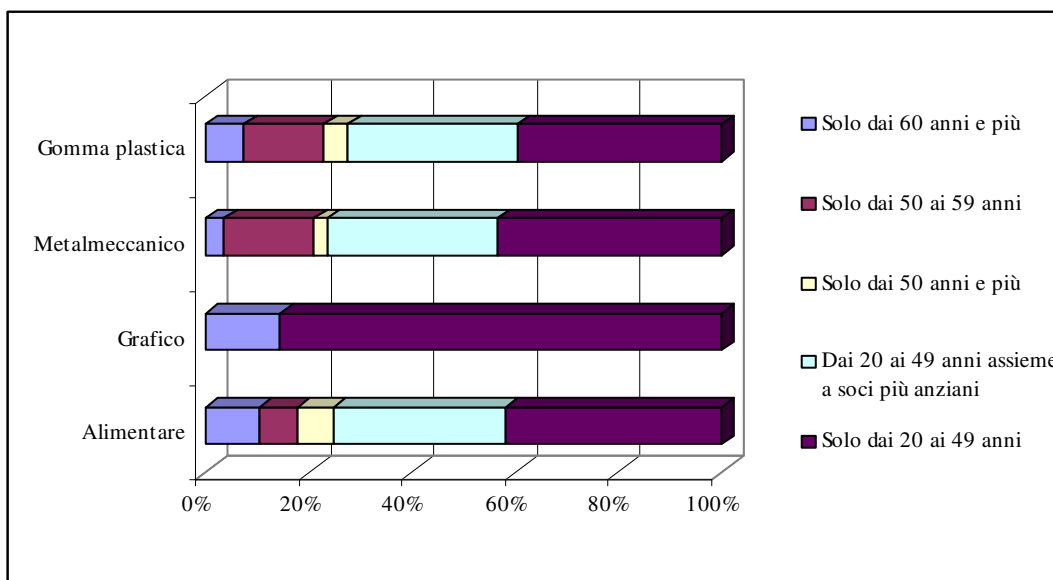
Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Fig. 36 – Imprese manifatturiere FINALI mix di età dei titolari/soci e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane



Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Fig. 37 – Imprese manifatturiere DI SUBFORNITURA mix di età dei titolari/soci e settore**  
Valori riferiti all'universo delle imprese artigiane



Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell'artigianato

**Tav. 84 – Imprese manifatturiere finali i cui titolari/soci appartengono al mix di età “Solo dai 60 anni e più” per classe di addetti e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all’universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
1 addetto	145	42.5	10	31.3	-	-	5	43.6
2-3 addetti	109	31.9	4	13.6	43	38.4	5	43.6
4-9 addetti	68	20.1	9	27.3	38	33.6	-	-
10-19 addetti	2	0.5	9	27.8	32	28.0	1	12.9
20 e oltre	17	5.0	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>341</b>	<b>100.0</b>	<b>32</b>	<b>100.0</b>	<b>113</b>	<b>100.0</b>	<b>11</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell’artigianato

**Tav. 85 – Addetti delle imprese manifatturiere finali i cui titolari/soci appartengono al mix di età “Solo dai 60 anni e più” per classe di addetti e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all’universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
1 addetto	145	11.7	10	6.3	-	-	5	16.8
2-3 addetti	253	20.5	13	8.3	130	16.6	10	33.6
4-9 addetti	445	35.9	43	27.6	228	29.1	-	-
10-19 addetti	35	2.9	90	57.8	424	54.2	15	49.6
20 e oltre	359	29.0	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>1238</b>	<b>100.0</b>	<b>156</b>	<b>100.0</b>	<b>781</b>	<b>100.0</b>	<b>30</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell’artigianato

**Tav. 86 – Imprese manifatturiere finali i cui titolari/soci appartengono al mix di età “Solo dai 50 ai 59 anni” per classe di addetti e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all’universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
1 addetto	264	33.7	88	41.1	43	11.0	-	-
2-3 addetti	407	51.9	36	17.0	260	65.8	5	67.3
4-9 addetti	92	11.7	68	31.5	19	4.8	2	32.7
10-19 addetti	20	2.5	20	9.2	45	11.4	-	-
20 e oltre	2	0.2	3	1.2	28	7.1	-	-
<b>Totale</b>	<b>784</b>	<b>100.0</b>	<b>214</b>	<b>100.0</b>	<b>395</b>	<b>100.0</b>	<b>7</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell’artigianato

**Tav. 87 – Addetti delle imprese manifatturiere finali i cui titolari/soci appartengono al mix di età “Solo dai 50 ai 59 anni “ per classe di addetti e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all’universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
1 addetto	264	12.8	88	11.0	43	2.1	-	-
2-3 addetti	998	48.6	77	9.6	650	31.9	15	50.8
4-9 addetti	516	25.1	317	39.6	171	8.4	14	49.2
10-19 addetti	236	11.5	256	32.0	586	28.8	-	-
20 e oltre	41	2.0	62	7.7	586	28.8	-	-
<b>Totale</b>	<b>2056</b>	<b>100.0</b>	<b>800</b>	<b>100.0</b>	<b>2036</b>	<b>100.0</b>	<b>29</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell’artigianato

**Tav. 88 – Imprese manifatturiere di subfornitura i cui titolari/soci appartengono al mix di età “Solo dai 60 anni e più” per classe di addetti e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all’universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
1 addetto	36	51.4	-	-	87	35.0	10	32.7
2-3 addetti	17	24.3	-	-	87	35.0	5	16.3
4-9 addetti	17	24.3	4	100.0	52	20.8	13	41.3
10-19 addetti	-	-	-	-	14	5.5	3	9.7
20 e oltre	-	-	-	-	9	3.6	-	-
<b>Totale</b>	<b>70</b>	<b>100.0</b>	<b>4</b>	<b>100.0</b>	<b>247</b>	<b>100.0</b>	<b>30</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell’artigianato

**Tav. 89 – Addetti delle imprese manifatturiere di subfornitura i cui titolari/soci appartengono al mix di età “Solo dai 60 anni e più” per classe di addetti e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all’universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Grafico		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
1 addetto	36	19.0	-	-	87	9.0	10	6.5
2-3 addetti	51	27.0	-	-	173	18.0	10	6.5
4-9 addetti	103	54.0	17	100.0	331	34.3	91	59.8
10-19 addetti	-	-	-	-	190	19.7	41	27.1
20 e oltre	-	-	-	-	183	19.0	-	-
<b>Totale</b>	<b>190</b>	<b>100.0</b>	<b>17</b>	<b>100.0</b>	<b>964</b>	<b>100.0</b>	<b>152</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell’artigianato

**Tav. 90 – Imprese manifatturiere di subfornitura i cui titolari/soci appartengono al mix di età “Solo dai 50 ai 59 anni “ per classe di addetti e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all’universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
1 addetto	-	-	390	32.6	17	27.6
2-3 addetti	36	72.7	341	28.5	12	19.9
4-9 addetti	-	-	184	15.4	18	29.2
10-19 addetti	14	27.3	272	22.7	13	21.0
20 e oltre	-	-	9	0.7	1	2.2
<b>Totale</b>	<b>50</b>	<b>100.0</b>	<b>1196</b>	<b>100.0</b>	<b>62</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell’artigianato

**Tav. 91 – Addetti delle imprese manifatturiere di subfornitura i cui titolari/soci appartengono al mix di età “Solo dai 50 ai 59 anni “ per classe di addetti e settore in Emilia Romagna**  
Valori riferiti all’universo delle imprese artigiane

	Alimentare		Metalmeccanico		Gomma plastica	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
1 addetto	-	-	390	6.3	17	4.6
2-3 addetti	72	31.4	894	14.3	27	7.2
4-9 addetti	-	-	1171	18.8	122	32.5
10-19 addetti	158	68.6	3572	57.4	167	44.6
20 e oltre	-	-	201	3.2	41	11.0
<b>Totale</b>	<b>230</b>	<b>100.0</b>	<b>6227</b>	<b>100.0</b>	<b>374</b>	<b>100.0</b>

Fonte: EBNA – Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell’artigianato